

2021年3月期  
第3四半期決算説明会

**BANDIT**  
SOLID



**スズキ株式会社**  
2021.2.5

## 第3四半期実績

### … 減収減益

		当第3四半期 ( '20/4-12 )	前第3四半期 ( '19/4-12 )	増 減	増減率	補足
連結業績 ( 億円 )	売上高	21,755	26,261	▲4,506	▲17.2%	2期連続減収
	営業利益 ( 利益率 )	1,388 ( 6.4% )	1,704 ( 6.5% )	▲316	▲18.6%	3期連続減益
	経常利益 ( 利益率 )	1,749 ( 8.0% )	1,948 ( 7.4% )	▲199	▲10.2%	2期連続減益
	当期純利益※ ( 利益率 )	1,132 ( 5.2% )	1,166 ( 4.4% )	▲34	▲2.8%	2期連続減益

- 売上高減少 … 新型コロナウイルス影響により減収
- 営業利益減益 … 売上高減少等により減益

世界販売 ( 千台 )	四輪車	1,756	2,160	▲404	▲18.7%	インド、アジア、欧州等で減少
	二輪車	1,117	1,344	▲227	▲16.9%	インド、アジア等で減少

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する四半期純利益

## アジア、特にインドの売上高が大幅に減少

(億円)	四輪			二輪			マリン他			合計			内、為替 換算影響
	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	
国内計	7,940	8,327	▲387	148	154	▲6	115	134	▲19	8,203	8,615	▲412	
自 社	7,294	7,641	▲347	148	154	▲6	115	134	▲19	7,557	7,929	▲372	
OEM	646	686	▲40							646	686	▲40	
海外計	11,678	15,444	▲3,766	1,306	1,668	▲362	568	534	+34	13,552	17,646	▲4,094	▲763
欧州	2,589	3,158	▲569	228	251	▲23	123	132	▲9	2,940	3,540	▲600	+10
北 米	7	10	▲3	177	204	▲27	301	269	+32	485	484	+1	▲12
アジア	7,890	10,692	▲2,802	679	971	▲292	88	57	+31	8,657	11,720	▲3,063	▲662
インド	6,031	8,077	▲2,046	331	477	▲146	4	4	+0	6,366	8,558	▲2,192	▲579
〃以外	1,859	2,615	▲756	348	494	▲146	84	53	+31	2,291	3,162	▲871	▲83
その他	1,192	1,584	▲392	222	242	▲20	56	76	▲20	1,470	1,902	▲432	▲99
総合計	19,618	23,771	▲4,153	1,454	1,822	▲368	683	668	+15	21,755	26,261	▲4,506	▲763
内、為替換算影響			▲696			▲57			▲10			▲763	

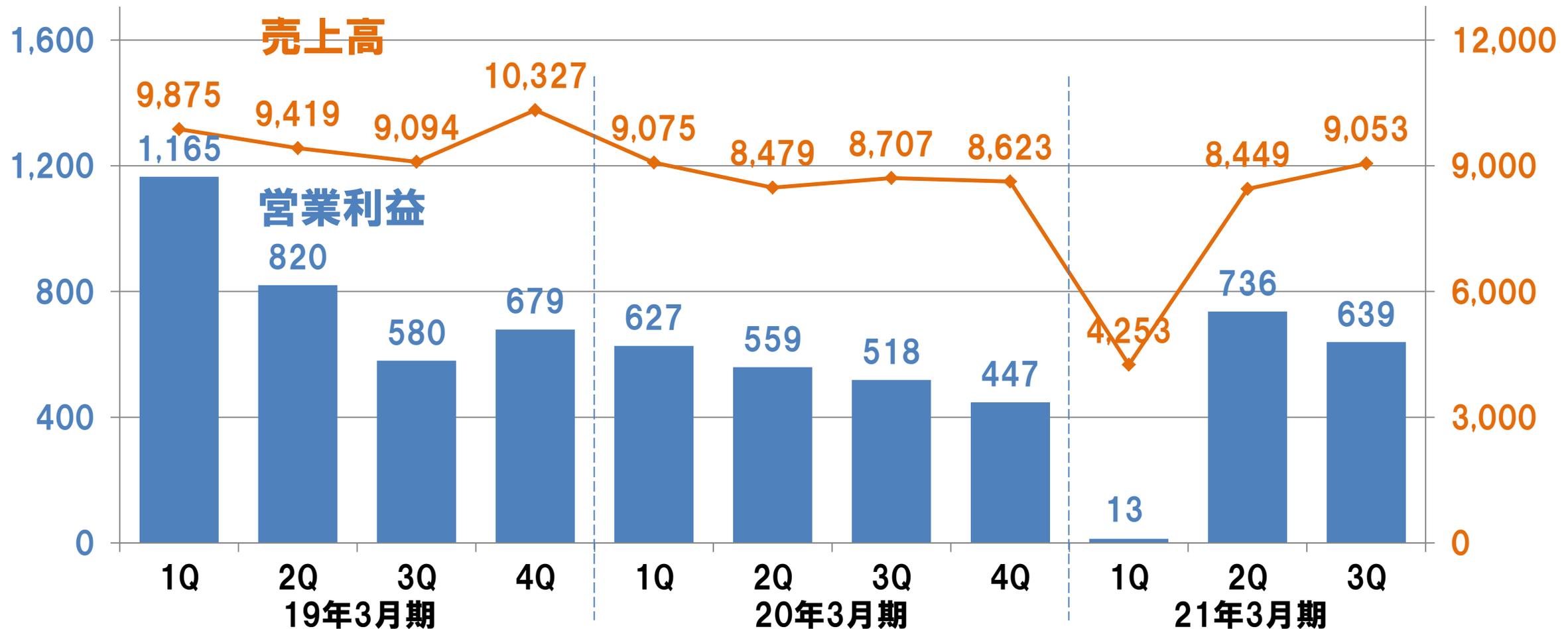
注. 当期…2020年4～12月期、前期…2019年4月～12月期、北米…米国・カナダ、北米四輪車…部品用品等

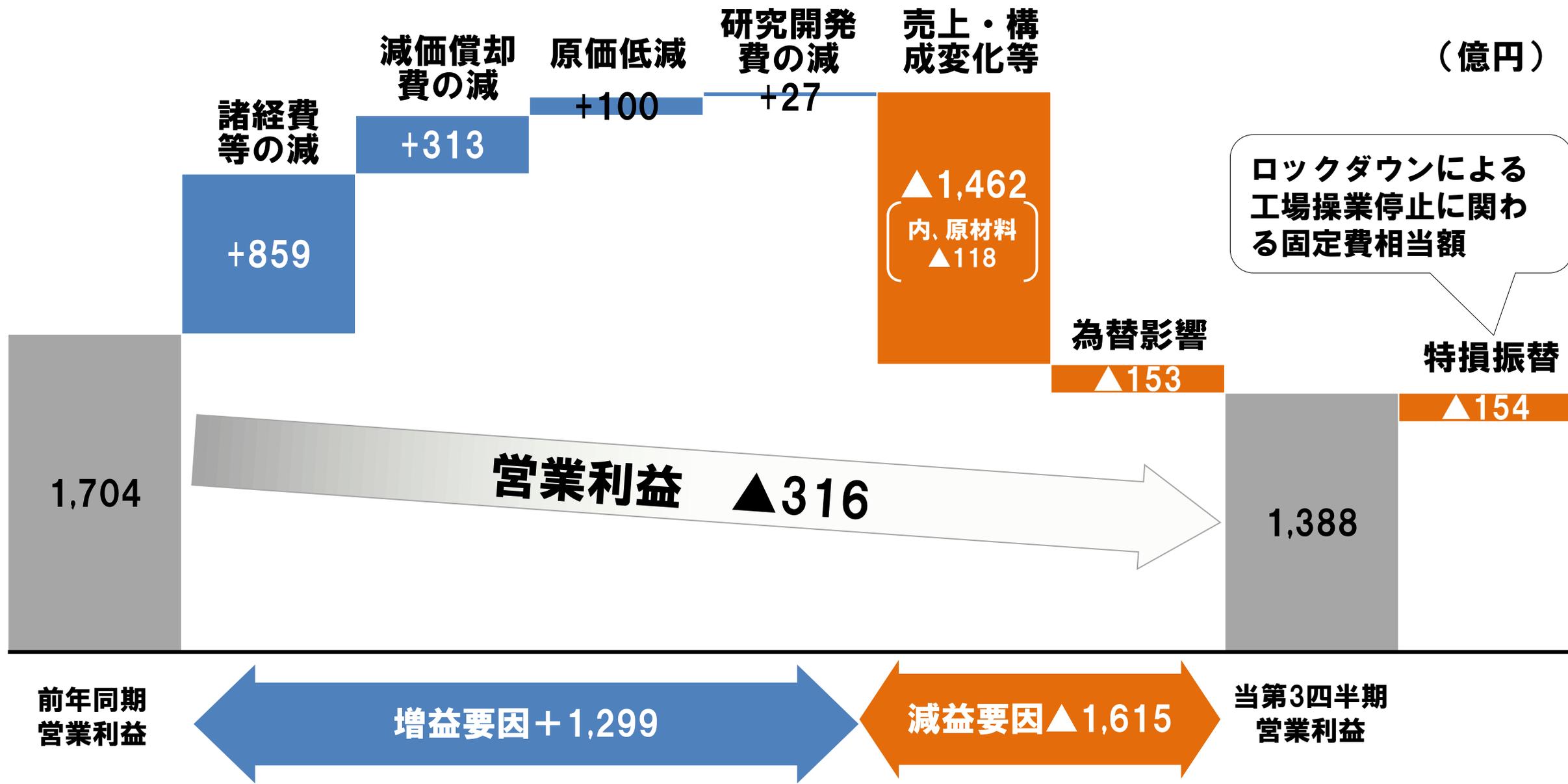
## 第2四半期以降、日本、インドで収益改善

### 四半期毎の業績推移（億円）

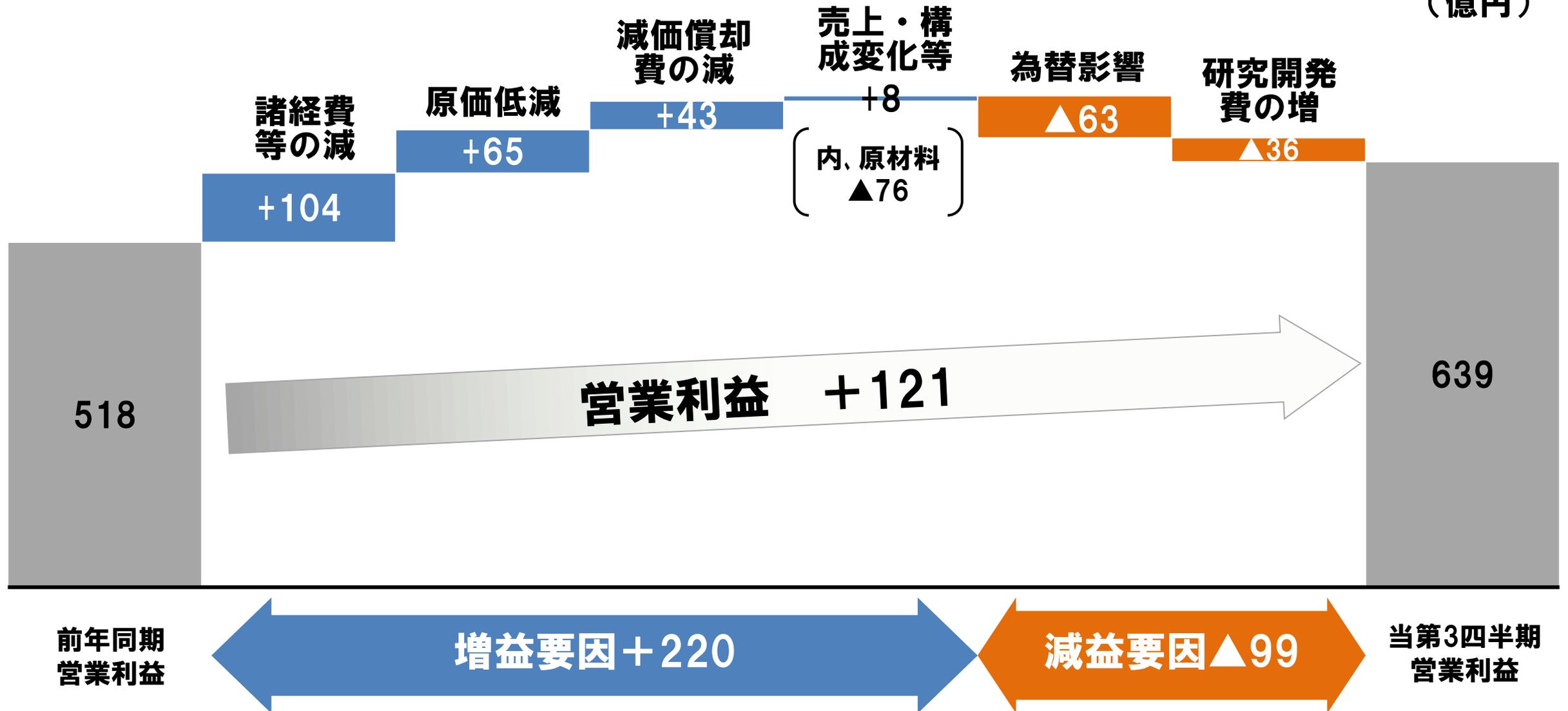
（営業利益）

（売上高）





（億円）

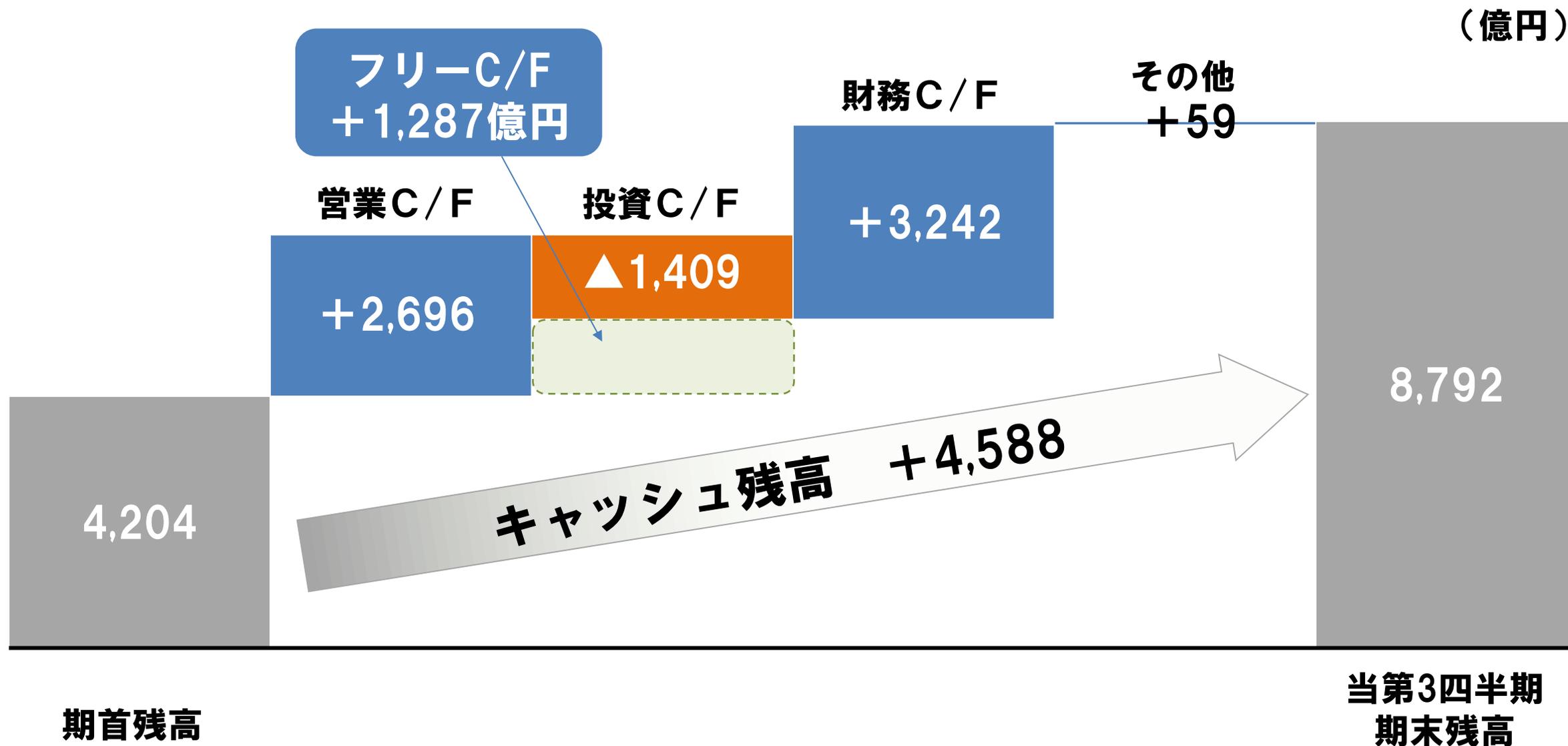


	当第3四半期 ( '20/4-12 )	前年同期 ( '19/4-12 )	増 減	営業利益 為替影響
インドルピー	1.43円	1.56円	▲0.13円	▲75億円
メキシコペソ	4.84円	5.64円	▲0.80円	▲39億円
南アフリカランド	6.33円	7.45円	▲1.12円	▲14億円
米ドル	106円	109円	▲3円	▲12億円
ロシアルーブル	1.44円	1.69円	▲0.25円	▲10億円
パキスタンルピー	0.65円	0.71円	▲0.06円	▲6億円
ポーランドズロチ	27.34円	28.19円	▲0.85円	▲3億円
インドネシアルピア※	0.73円	0.77円	▲0.04円	▲1億円
タイバーツ	3.39円	3.52円	▲0.13円	▲0億円
ユーロ	122円	121円	+1円	+15億円
その他	—	—	—	▲8億円
<b>計</b>				<b>▲153億円</b>

※インドネシアルピアは100ルピア当たりのレート

	当第3四半期 ( '20/4-12 )	前年同期 ( '19/4-12 )	増 減
( 当社単独 )	413億円	440億円	▲27億円
( 子 会 社 )	804億円	1,294億円	▲490億円
設 備 投 資	1,217億円	1,734億円	▲517億円
減価償却費	968億円	1,188億円	▲220億円
研究開発費	1,029億円	1,056億円	▲27億円

	当第3四半期末 ( '20/12末 )	前第3四半期末		前期末	
		( '19/12末 )	増 減	( '20/3末 )	増 減
有利子負債残高	7,853億円	3,871億円	+3,982億円	4,042億円	+3,811億円
連結子会社数	121社	128社	▲7社	127社	▲6社
持分法適用関連会社数	29社	28社	+1社	28社	+1社
従業員数	69,504人	69,041人	+463人	68,499人	+1,005人



(億円)

売上高

《四輪》

前年同期比較

▲4,153 (▲17.5%)

23,771

19,618

《二輪》

前年同期比較

▲368 (▲20.2%)

1,822

1,454

《マリン他》

前年同期比較

+15 (+2.3%)

668

683

営業利益

前年同期比較

▲300 (▲19.1%)

1,566

1,266

前年同期比較

▲14 (一)

0

▲14

前年同期比較

▲2 (▲1.5%)

138

136

前年同期  
'19/4-12

当第3四半期  
'20/4-12

前年同期  
'19/4-12

当第3四半期  
'20/4-12

前年同期  
'19/4-12

当第3四半期  
'20/4-12



		ルピー建（億ルピー）※1			円換算額（億円）		
		当第3四半期	前第3四半期	増減	当第3四半期	前第3四半期	増減
連結業績	売上高	4,361	5,452	▲1,091	6,237	8,505	▲2,268
	営業利益※2	106	306	▲200	152	477	▲325
	（利益率）	(2.4%)	(5.6%)		(2.4%)	(5.6%)	
	税前利益	394	548	▲154	563	856	▲293
	（利益率）	(9.0%)	(10.1%)		(9.0%)	(10.1%)	
	当期純利益	315	436	▲121	450	679	▲229
	（利益率）	(7.2%)	(8.0%)		(7.2%)	(8.0%)	
	為替レート	1.43円	1.56円	▲0.13円			
卸販売	国内販売※3	905千台	1,101千台	▲196千台			
	輸出※3	61千台	78千台	▲17千台			
	合計	966千台	1,178千台	▲213千台			

※1. ルピー建は、1月28日付でマルチ・スズキ・インディア社が発表した連結業績値

※2. 営業利益は次式により算出  
Sales of product  
+ Other operating revenues  
- Total Expenses  
+ Finance costs

※3. 国内販売および輸出はOEMを含む

注. マルチ・スズキ・インディア社はIndAS(インド版IFRS)に基づき会計処理をしていますので、本数値はあくまでも参考値となります。

## 《4~12月生産》

▲385千台 (▲17.5%)

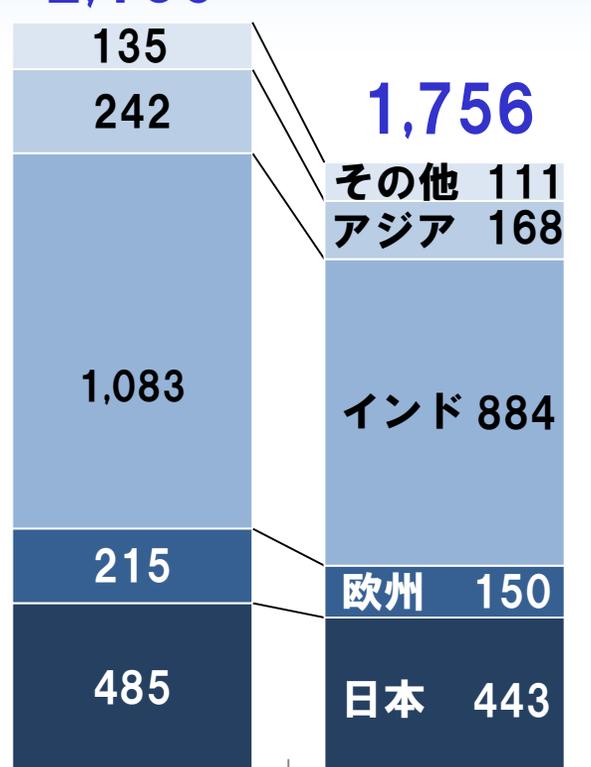
2,198 (千台)



## 《4~12月販売》

▲404千台 (▲18.7%)

2,160 (千台)



## ●当期 (4~12月) の世界販売

・世界販売	1,756千台	(前年同期比 ▲18.7%)
・インド	884千台	( " ▲18.4%)
・日本	443千台	( " ▲ 8.5%)
・欧州	150千台	( " ▲30.1%)
・インドを除くアジアは	168千台	( " ▲30.6%)
(内訳)		
・インドネシア	47千台	( " ▲40.8%)
・パキスタン	46千台	( " ▲40.2%)
・タイ	19千台	( " + 4.2%)
・その他	57千台	( " ▲17.3%)

前年同期  
'19/4-12

当第3四半期  
'20/4-12

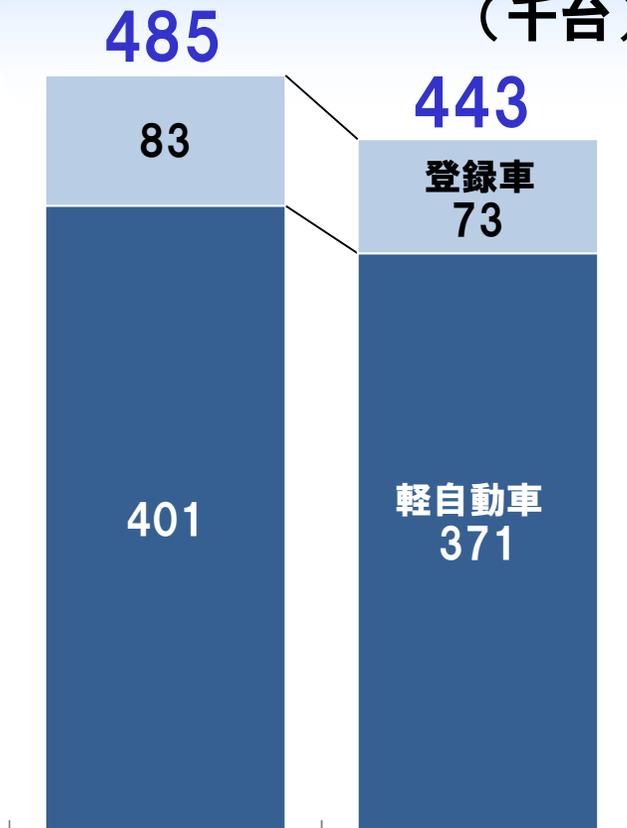
前年同期  
'19/4-12

当第3四半期  
'20/4-12

## 《前年同期比較》

▲41千台（▲8.5%）

（千台）



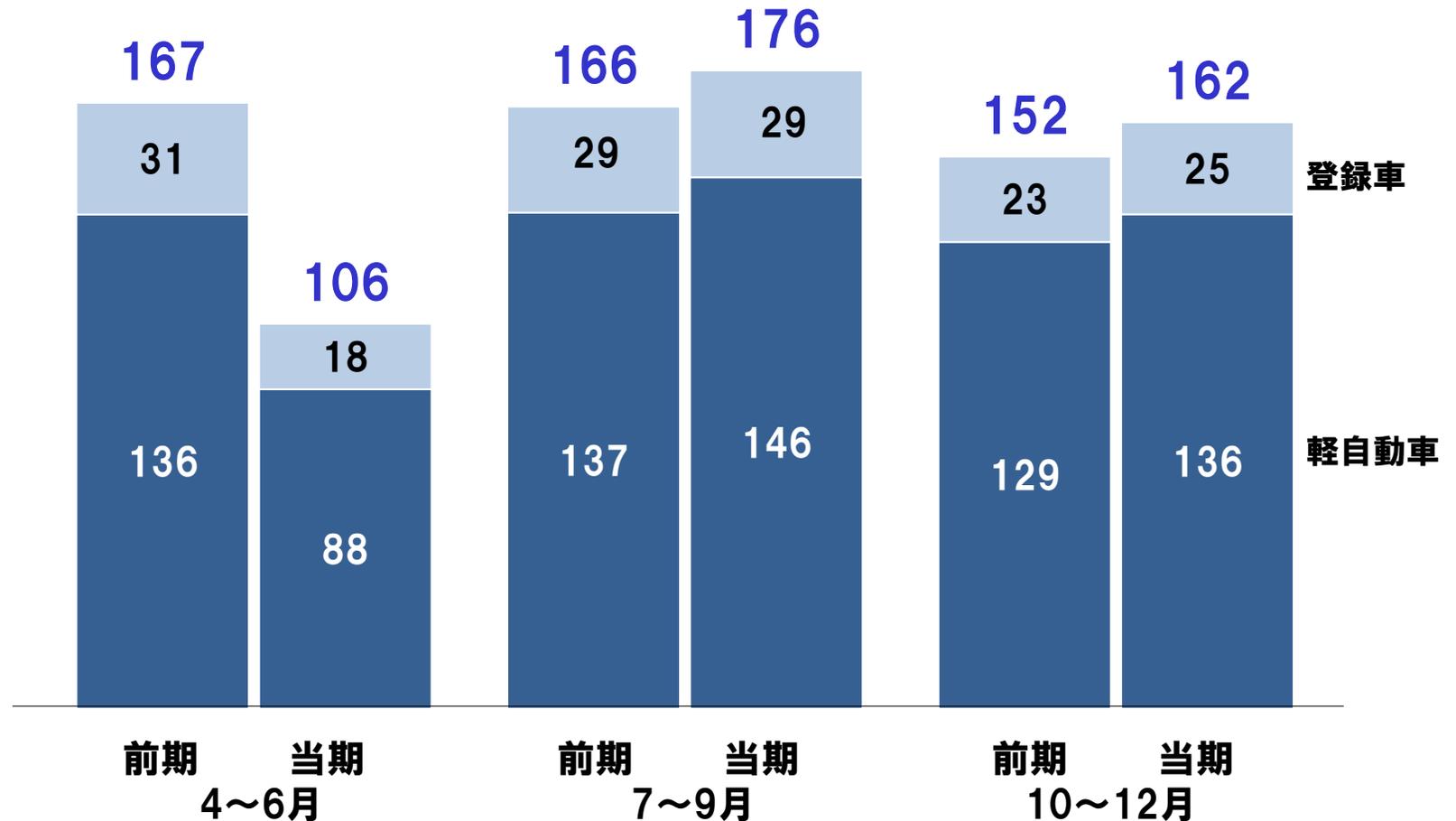
前年同期  
'19/4-12

当第3四半期  
'20/4-12

## ●当期（4～12月）の日本販売

・4～6月は減少したが、7～9月、10～12月ともに前年を上回る

### 四半期別販売台数推移（千台）



前期 当期  
4～6月

前期 当期  
7～9月

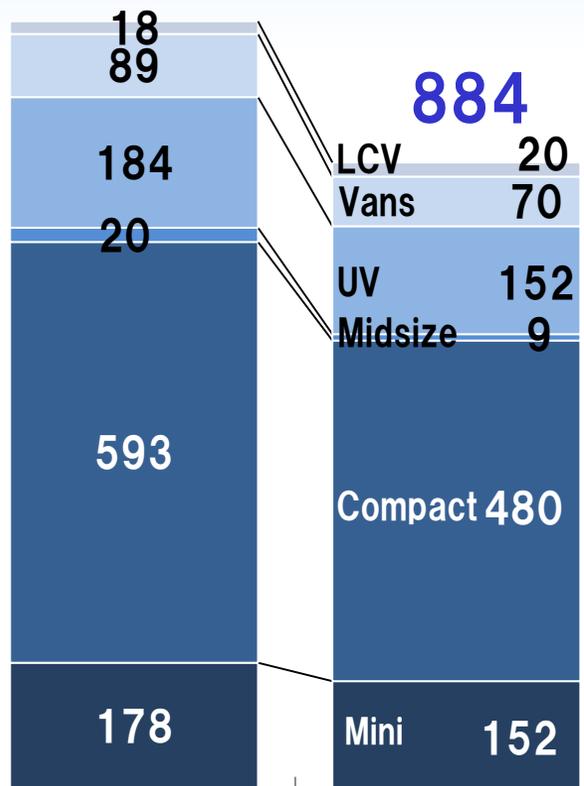
前期 当期  
10～12月

登録車

軽自動車

## 《前年同期比較》

▲199千台（▲18.4%）  
1,083（千台）



前年同期  
'19/4-12

当第3四半期  
'20/4-12

## ●当期（4～12月）のインド販売

- ・4～12月は4～5月のロックダウン影響等により前年比▲18.4%と前年割れ
- ・7～9月は前年比+19.6%、10～12月は前年比+11.0%と前年を上回る

## 四半期別販売台数推移（千台）



## ●トピックス

- ・インドで「ジムニー」を生産、1月より輸出開始

注. 商用車含む卸販売実績、OEMを除く  
※LCV=Light Commercial Vehicles UV =Utilities Vehicles

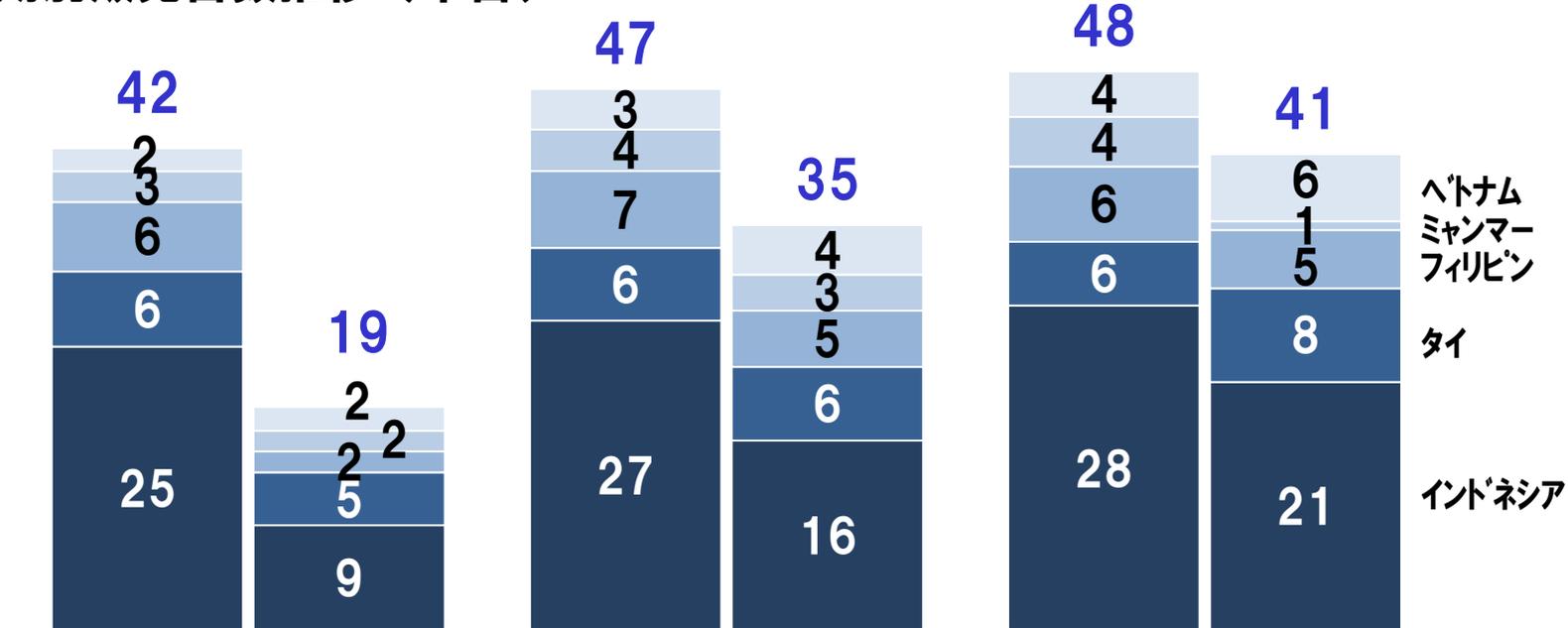
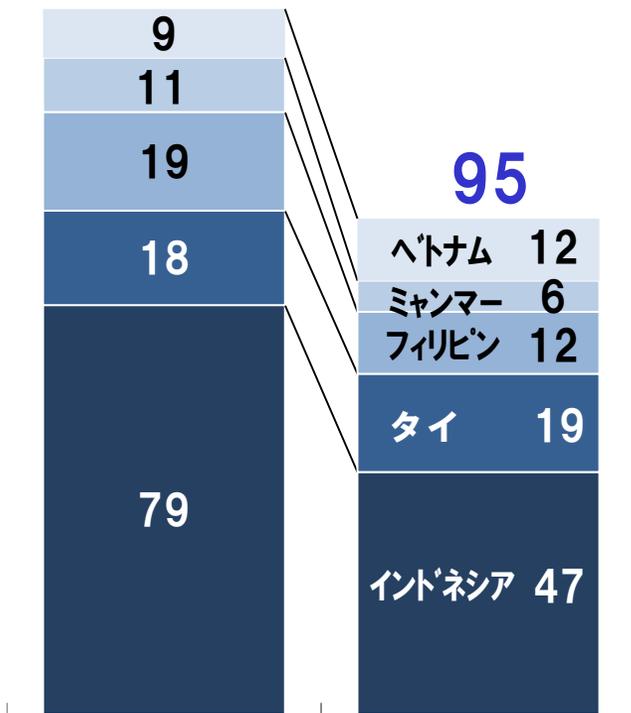


《前年同期比較》  
**▲41千台（▲30.1%）**  
 （千台）  
**137**

●当期（4～12月）のアセアン販売

- ・アセアン5カ国\*合計で95千台（前年同期比▲30.1%）
- ・タイ、ベトナムは前年を上回ったが、インドネシア、フィリピン、ミャンマーが、新型コロナウイルス影響等により大幅減

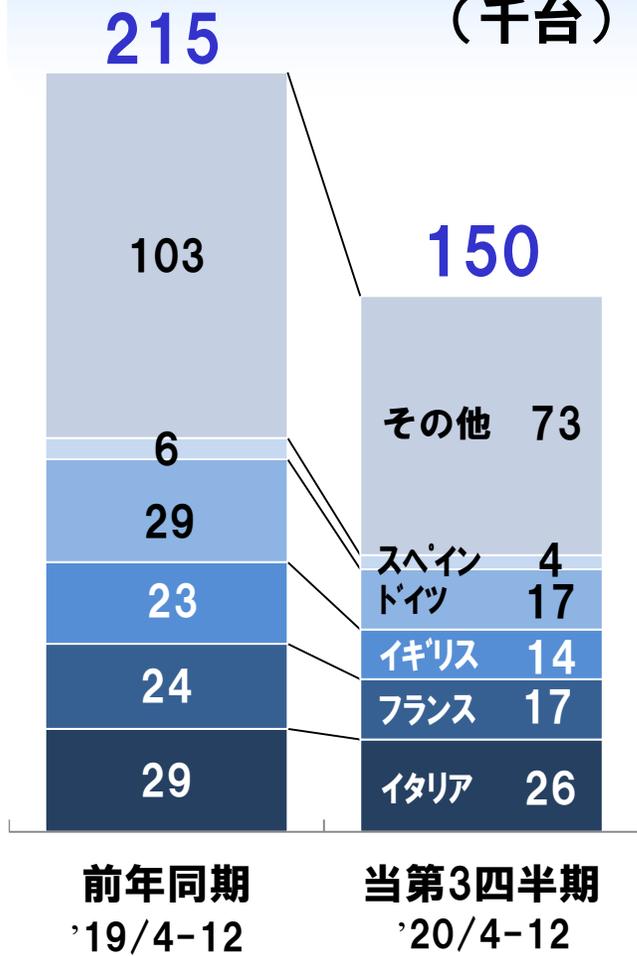
四半期別販売台数推移（千台）



前年同期 '19/4-12  
 当第3四半期 '20/4-12  
 ※アセアン…インドネシア、タイ、フィリピン、ミャンマー、ベトナム 5ヶ国合計

## 《前年同期比較》

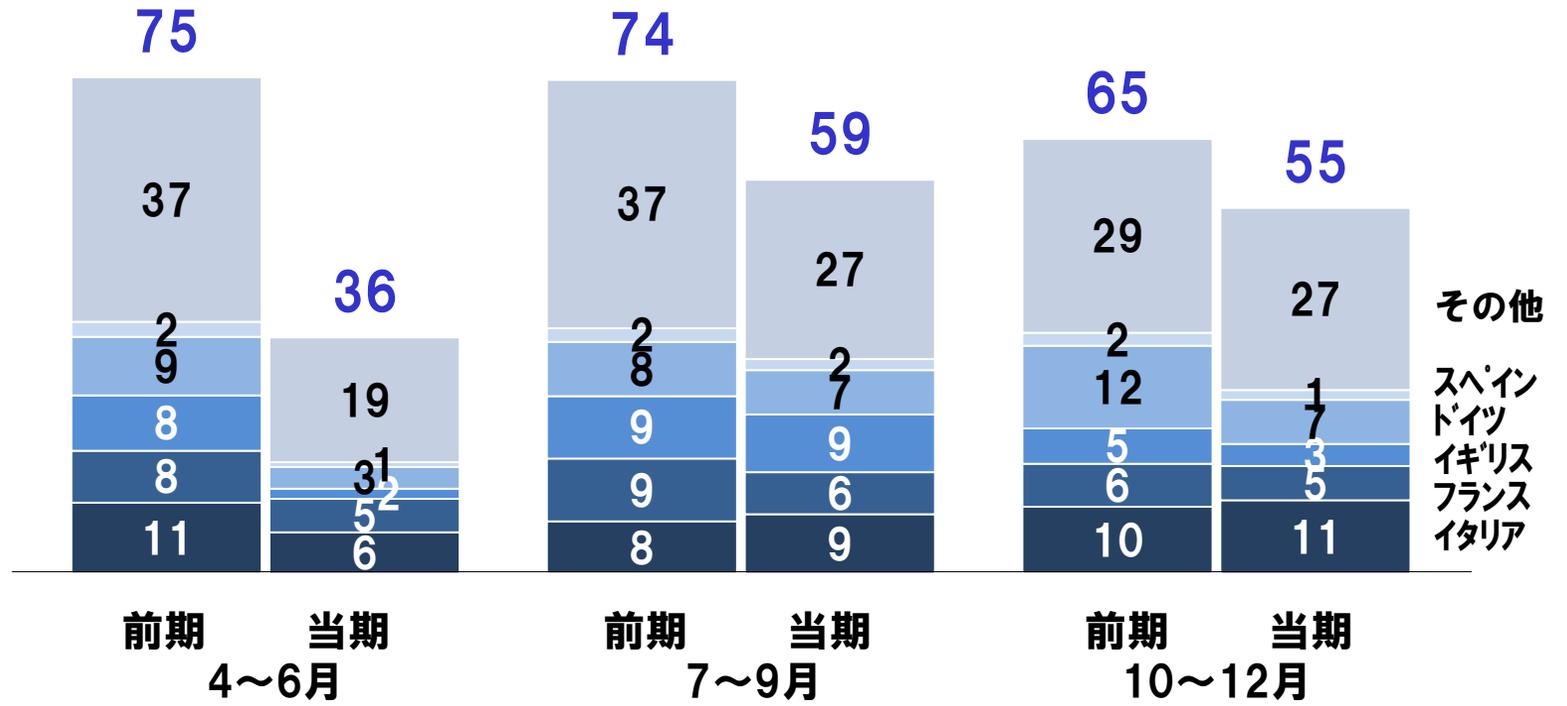
▲65千台（▲30.1%）  
（千台）



## ●当期（4～12月）の欧州販売

- ・ 5月以降、欧州各国での販売再開に伴い徐々に販売を回復
- ・ 足元では新型コロナウイルスの第3波、さらには変異種の感染拡大も影響

## 四半期別販売台数推移（千台）



## 《 4~12月生産 》

▲282千台 (▲21.3%)  
(千台)

1,324

1,042

その他 43

アジア  
951

北米 2  
日本 47

前年同期 '19/4-12  
当第3四半期 '20/4-12

## 《 4~12月販売 》

▲227千台 (▲16.9%)  
(千台)

1,344

1,117

その他 133

アジア  
877

北米 37  
欧州 31  
日本 39

前年同期 '19/4-12  
当第3四半期 '20/4-12

## ●当期 (4~12月) の世界販売

・世界販売	1,117千台	(前年同期比 ▲16.9%)
・アジア	877千台	( " ▲21.1%)
日本	39千台	( " + 4.2%)
北米	37千台	( " +35.1%)
欧州	31千台	( " ▲ 4.7%)
その他	133千台	( " ▲ 2.2%)

### (アジアの内訳)

インド	377千台	( " ▲29.8%)
中国	288千台	( " +16.1%)
フィリピン	96千台	( " ▲37.7%)
インドネシア	21千台	( " ▲60.9%)
その他	95千台	( " ▲20.0%)

## 第2四半期決算発表時予想を据え置き

	当期 ( '20/4-'21/3 )	前期 ( '19/4-'20/3 )	増 減		補足	
			増減額	増減率		
連結業績 ( 億円 )	売上高	30,000	34,884	▲4,884	▲14.0%	2期連続減収
	営業利益 ( 利益率 )	1,600 ( 5.3% )	2,151 ( 6.2% )	▲551	▲25.6%	3期連続減益
	経常利益 ( 利益率 )	1,800 ( 6.0% )	2,454 ( 7.0% )	▲654	▲26.7%	3期連続減益
	当期純利益* ( 利益率 )	1,100 ( 3.7% )	1,342 ( 3.8% )	▲242	▲18.0%	3期連続減益

- ・売上高減少 … 実績、及び今後の販売計画に基づき減収見通し
- ・営業利益減益 … 売上減、及び為替影響等により減益

世界販売 ( 千台 )	四輪車	2,378	2,852	▲474	▲16.6%
	二輪車	1,478	1,709	▲231	▲13.5%

配当	一株当り 年間配当金	未定	85円 ( 内、記念配11円 )	-	-	今後の状況を見極める為、引き続き未定
----	---------------	----	---------------------	---	---	--------------------

※当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

## 第2四半期決算発表時予想を据え置き

### <営業利益増減要因>

（億円）	通期予想
諸経費等の減	+755
減価償却費の減	+235
原価低減	+230
売上・構成変化等	▲1,512
為替影響	▲240
研究開発費の増	▲19
計	▲551

### <設備投資・減価償却費・研究開発費>

（億円）	通期予想	前期比較	
		前期実績	増減
設備投資	2,200	2,364	▲164
減価償却費	1,500	1,642	▲142
研究開発費	1,500	1,481	+19

### <為替レート>

	通期予想	営業利益 為替影響	前期比較	
			前期実績	増減
インドルピー	1.43円	▲93	1.55円	▲0.12円
メキシコペソ	4.71円	▲60	5.60円	▲0.89円
米ドル	106円	▲18	109円	▲3円
南アフリカランド	6.18円	▲18	7.37円	▲1.19円
ロシアルーブル	1.44円	▲12	1.68円	▲0.24円
パキスタンルピー	0.65円	▲9	0.71円	▲0.06円
インドネシアルピア※	0.73円	▲5	0.77円	▲0.04円
ユーロ	120円	▲2	121円	▲1円
タイバーツ	3.38円	▲1	3.51円	▲0.13円
その他通貨	-	▲22		
為替影響額 計		▲240		

※インドネシアルピアは100ルピア当たり

## 第2四半期決算発表時予想を据え置き

(千台)	生産台数				販売台数			
	予想 (21/3期)	前年実績			予想 (21/3期)	前年実績		
		(20/3期)	増減	増減率		(20/3期)	増減	増減率
<b>&lt;四輪車&gt;</b>								
日本	916	944	▲28	▲3.0%	636	672	▲36	▲5.4%
欧州	114	160	▲46	▲28.6%	221	262	▲41	▲15.6%
アジア	1,498	1,858	▲360	▲19.4%	1,383	1,742	▲359	▲20.6%
その他	1	2	▲1	▲41.9%	138	175	▲37	▲21.2%
合計	2,529	2,964	▲435	▲14.7%	2,378	2,852	▲474	▲16.6%
<b>&lt;二輪車&gt;</b>								
日本	70	95	▲25	▲26.2%	51	49	+2	+4.4%
欧州	—	—	—	—	41	41	▲0	▲1.0%
北米	3	3	▲0	▲4.5%	43	35	+8	+23.9%
アジア	1,234	1,571	▲337	▲21.4%	1,181	1,404	▲223	▲15.9%
その他	49	60	▲11	▲19.0%	162	180	▲18	▲10.1%
合計	1,356	1,729	▲373	▲21.6%	1,478	1,709	▲231	▲13.5%

# 2021年3月期 第3四半期決算説明会



**KATANA**



S-MALL  
100台限定  
特別色

# スズキ株式会社

..... **将来予想に関する注意事項** .....

- ※このプレゼンテーション資料に記載した将来予想は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき当社が判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。
- ※実際には、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。
- ※実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動（主に米ドル／円相場、ユーロ／円相場、インドルピー／円相場）などが含まれます。