

# 企業集団等の状況

## 1. 企業集団等の概況

当社の企業集団は、子会社126社及び関連会社21社で構成され、二輪車・四輪車及び船外機・住宅等の製造販売を主な内容とし、更に各事業に関連する物流及びその他のサービス等の事業を展開している。当グループの事業に係わる位置付け、及び事業の種類別セグメントとの関連は次のとおりである。

### (二輪車事業)

二輪車の製造は当社が行うほか、海外においては子会社 Suzuki Motor Espana S.A.、関連会社 済南輕騎鈴木摩托車有限公司 他で行っている。また、部品の一部については子会社 (株)スズキ部品富山 他で製造し、当社が仕入れている。

販売は、国内においては子会社 (株)スズキ二輪東日本 他の販売会社を通じ、海外においては子会社 Suzuki Motor GmbH Deutschland 他の販売会社を通じて行っている。

### (四輪車事業)

四輪車の製造は当社が行うほか、海外においては子会社 Magyar Suzuki Corp. 関連会社 Maruti Udyog Ltd. 他で行っている。また、部品の一部については子会社 (株)スズキ部品浜松 他で製造し当社が仕入れている。

販売は、国内においては子会社 (株)スズキ自販近畿を始めとする全国の販売会社を通じ、海外においては子会社 American Suzuki Motor Corp. 他の販売会社を通じて行っている。また、物流サービスは子会社 スズキ輸送梱包(株)があたっている。

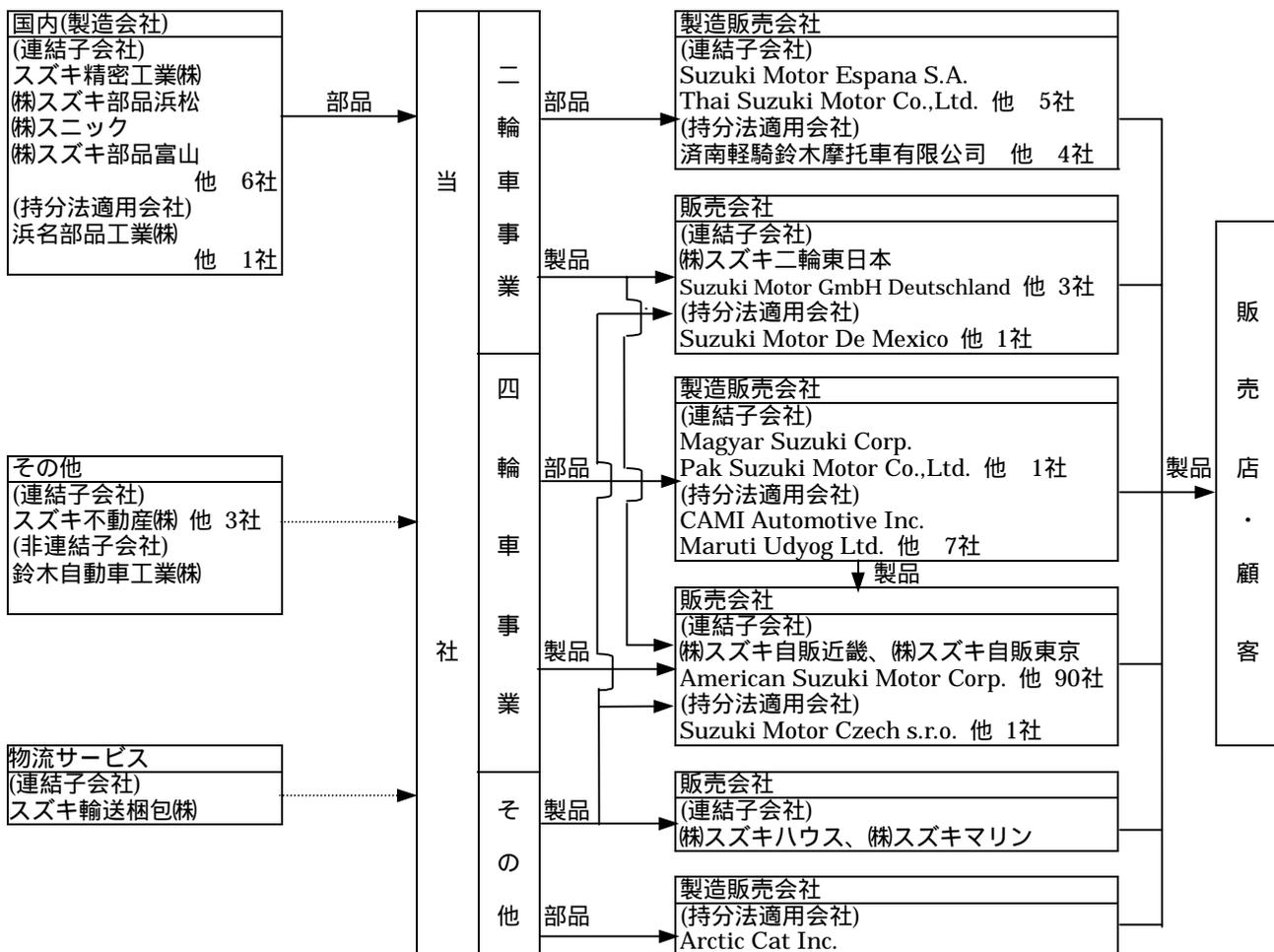
### (その他の事業)

船外機の製造は主に当社が行い、販売は子会社 (株)スズキマリン 他で行っている。

住宅は、子会社 スズキハウス(株)が販売を行っている。

また、土地家屋仲介業他のサービスを子会社 スズキ不動産(株) 他で行っている。

## 2. 事業系統図



# 経営方針及び経営成績

## 1. 経営方針

### (1) 経営の基本方針

当社グループは、「消費者の立場になって価値ある製品を作ろう」を社是の第一に掲げ、お客様に喜ばれる価値ある製品づくりに努めております。また、基本方針として「小さく・少なく・軽く・短く・美しく」掲げ、組織・設備・部品等は「小さく・少なく・軽く・短く」、さらに環境は「美しく」を徹底し、安全で環境にやさしい「小さなクルマづくり」を経営の柱とし、ムダのない効率的な健全経営に取り組んでおります。

### (2) 利益配分に関する基本方針

当社の利益配分につきましては、今後も継続的な安定配当を基本とし、あわせて配当性向、企業体質の一層の強化と今後の事業展開に備えるための内部留保の充実などを勘案して決定しております。

当期の配当金につきましては、前期と同額の普通配当 1 株につき 7 円 50 銭(うち中間配当金 3 円 50 銭)に、創立 80 周年にあたり感謝の意を表すための記念配当 1 円を加えました 8 円 50 銭とさせていただきます予定であります。

この結果、当期の配当性向は 32.2%、株主資本配当率は 1.0%となります。

当期の内部留保資金につきましては、商品開発・技術開発、工場の省人化・合理化及び販売拠点・海外拠点の投資等に活用して、今後の事業の拡大に努めてまいり所存であります。

### (3) 会社が対処すべき課題

国内外の市場競争は一段と激化しており、経営環境はますます厳しい状況となっております。

当社グループといたしましては、このような厳しい環境に対処するため、技術・生産・営業・管理等あらゆる分野において、当社グループ基本方針である「小さく・少なく・軽く・短く・美しく」が本当に徹底されているかを厳しく問い直し、21世紀への生き残りをかけて、部品の共通化、原価低減の推進、品質の向上、生産性の向上や間接業務の効率化を一層推進し、経営体質の強化に取り組んでまいります。

また、国内ではお客様と心の通じ合うきめ細かな販売体制づくりと市場に即した商品提供に努める一方、海外においては、既存拠点の競争力強化を図るとともに、新規市場の開拓を積極的に展開してまいります。特に、ゼネラルモーターズ社とは 1998 年 9 月にこれまでの業務提携関係を全世界規模で一段と強化していくことで合意し、2000 年に入り、欧州では共同開発した小型車の生産、GMアルゼンチン社においてはスズキ車の生産を開始しました。今後も、海外拠点の相互活用、小型車の共同開発、技術交流を積極的に進めてまいります。

さらに、安全性や商品力向上のための商品開発を一層強化するとともに、地球環境保護に向けた研究開発体制の充実にも取り組んでまいります。

当社グループは、「小さなクルマ」が「大きな未来」を拓いていくという理念に基づき、小さなクルマ市場における基盤をより強固にしていくとともに、これからも価値ある製品づくり、地球環境にやさしい製品づくりに邁進していく所存です。

## 2. 経営成績

### (1) 当期の概要

#### 業績

当期の当社グループを取巻く経営環境は、国内では個人消費の低迷と大幅な円高に伴う輸出環境の悪化により厳しい状況となりました。一方、欧米は総じて堅調・東南アジアは回復基調で推移しましたが、中南米は低迷したままでした。このような状況下、商品競争力の強化や拡販に努めるとともに、生産性の向上や更なる原価低減を図った結果、当期の売上高は1兆5,211億9千万円(前期比104.5%)、経常利益は496億1千万円(前期比90.9%)、当期純利益は268億8千万円(前期比110.4%)となりました。

事業の種類別セグメントの業績につきましては、

二輪車事業では、国内においては大排気量バイク「バンディット1200」等、海外においては「GSX-R750」等の新型車の投入で商品ラインアップの充実を図りましたが、国内は需要の低迷、海外では北米連結子会社の事業年度変更に伴う減少と中南米での低調により、二輪車全体の売上高は2,136億5千万円(前期比88.7%)となりました。また、営業利益は、円高の影響により63億2千万円(前期比47.2%)と大幅に減少しました。

四輪車事業では、国内は、セミキャブオーバータイプ軽乗用車「エブリイワゴン」、新型コンパクトカー「スイフト」や数多くの特別仕様車を発売する等、魅力ある商品を投入し拡販に努めた結果、軽自動車は伸長し、小型車の減少を補い前期を上回りました。海外では、欧州・中南米が前期を下回ったもののアジアや北米が好調に推移し、四輪車全体の売上高は1兆2,348億4千万円(前期比108.1%)となりました。また、営業利益は、円高による影響があったものの売上高の増加により343億円(前期比105.4%)となりました。

その他の事業では、国内は減少しましたが、海外では北米・アジアが前期を上回った結果、売上高は前期並みの726億8千万円(前期比100.1%)、営業利益は19億7千万円(前期比147.3%)となりました。

所在地別セグメントの業績につきましては、

国内は、新規格の軽四輪車販売が伸長し、売上高は1兆4,004億6千万円(前期比107.1%)と増加しましたが、営業利益は円高及び市場競争の激化により370億4千万円(前期比92.9%)と減少しました。

欧州は、英国をはじめとして堅調に推移し、売上高は2,298億8千万円(前期比103.6%)と前期を上回りましたが、営業利益は為替の影響及び市場競争の激化により23億6千万円(前期比51.0%)と減少しました。

その他の地域は、売上高1,809億9千万円(前期比90.3%)、営業利益16億1千万円(前期比60.7%)といずれも減少しました。

## キャッシュ・フローの状況

当期における営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の減少等により、前期比 123 億円の 748 億 4 千万円となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前期に新規格軽自動車の立ち上げで膨らんだ設備投資が減少したこと等により、前期比+281 億円の 987 億 7 千万円となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、富士重工業株式会社への第三者割当増資がありましたが、コマーシャル・ペーパーの減少等有利子負債の削減を行いましたので、54 億 5 千万円となりました。

以上の結果、現金及び現金同等物の期末残高は 2,102 億 1 千万円となりました。

## ( 2 ) 次期の見通し

次期の業績につきましては、為替動向や国内外での一段の販売競争激化等、引続き予断を許さない厳しい状況が見込まれますが、当社グループ丸となって拡販と原価低減活動に取組み、売上高 1 兆 5,500 億円、経常利益 470 億円、当期純利益 200 億円を確保すべく事業活動を展開してまいります。

為替レートは 1 米ドル = 105 円、1 ユーロ = 100 円を前提としております。

なお、次期より「退職給付に係る会計基準」の適用に伴い発生する積立不足額 583 億円(割引率 3.0%)は、5 年償却を実施いたします。この退職給付費用は次期の業績予想に織り込んでおります。

## 連結損益計算書

(単位:百万円未満切捨て)

| 科 目           | 当 期<br>(11.4.1~12.3.31) | 前 期<br>(10.4.1~11.3.31) | 比 較 増 減   |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-----------|
| 売 上 高         | 1,521,192               | 1,455,832               | 65,360    |
| 売 上 原 価       | 1,159,720               | 1,119,776               | 39,944    |
| (売 上 総 利 益)   | ( 361,471)              | ( 336,056)              | ( 25,415) |
| 販売費及び一般管理費    | 318,871                 | 288,794                 | 30,077    |
| (営 業 利 益)     | ( 42,599)               | ( 47,261)               | ( 4,662)  |
| (営 業 外 収 益)   | ( 17,420)               | ( 21,172)               | ( 3,751)  |
| 受取利息及び受取配当金   | 4,395                   | 5,846                   | 1,451     |
| 持分法による投資利益    | 6,676                   | 7,808                   | 1,131     |
| その他の営業外収益     | 6,348                   | 7,517                   | 1,169     |
| (営 業 外 費 用)   | ( 10,407)               | ( 13,853)               | ( 3,445)  |
| 支払利息及び割引料     | 3,988                   | 5,411                   | 1,423     |
| その他の営業外費用     | 6,419                   | 8,441                   | 2,022     |
| (経 常 利 益)     | ( 49,612)               | ( 54,580)               | ( 4,968)  |
| (特 別 利 益)     | ( 828)                  | ( 374)                  | ( 454)    |
| (特 別 損 失)     | ( 5,149)                | ( 408)                  | ( 4,741)  |
| (税金等調整前当期純利益) | ( 45,291)               | ( 54,546)               | ( 9,255)  |
| 法人税・住民税及び事業税  | 22,765                  | 30,159                  | 7,394     |
| 法人税等調整額       | 4,246                   | -                       | 4,246     |
| 少数株主損益        | (加算) 115                | (減算) 27                 | 142       |
| (当 期 純 利 益)   | ( 26,886)               | ( 24,359)               | ( 2,527)  |

## 連結剰余金計算書

(単位:百万円未満切捨て)

| 科 目           | 当 期<br>(11.4.1~12.3.31) | 前 期<br>(10.4.1~11.3.31) | 比 較 増 減    |
|---------------|-------------------------|-------------------------|------------|
| 連結剰余金期首残高     | ( 338,955)              | ( 239,559)              | ( 99,396)  |
| 連結剰余金期首残高     | 260,580                 | -                       | 260,580    |
| その他の剰余金期首残高   | -                       | 230,262                 | 230,262    |
| 利益準備金期首残高     | -                       | 9,296                   | 9,296      |
| 過年度税効果調整額     | 78,375                  | -                       | 78,375     |
| 連結剰余金増加高      | ( 418)                  | ( 181)                  | ( 237)     |
| 持分比率の変動に伴う増加高 | 418                     | 181                     | 237        |
| 連結剰余金減少高      | ( 3,774)                | ( 3,518)                | ( 255)     |
| 配 当 金         | 1,933                   | 1,797                   | 135        |
| 役 員 賞 与       | 150                     | 150                     | -          |
| 中 間 配 当 金     | 1,691                   | 1,571                   | 120        |
| 当 期 純 利 益     | ( 26,886)               | ( 24,359)               | ( 2,527)   |
| 連結剰余金期末残高     | ( 362,486)              | ( 260,580)              | ( 101,906) |

連結貸借対照表

(単位：百万円未満切捨て)

| 科 目        | 当 期<br>(12.3.31) | 前 期<br>(11.3.31) | 比較増減      | 科 目                 | 当 期<br>(12.3.31) | 前 期<br>(11.3.31) | 比較増減      |
|------------|------------------|------------------|-----------|---------------------|------------------|------------------|-----------|
| 資 産 の 部    |                  |                  |           | 負 債 の 部             |                  |                  |           |
| [流動資産]     | [ 628,782]       | [ 627,232]       | [ 1,549]  | [流動負債]              | [ 581,679]       | [ 624,804]       | [ 43,125] |
| 現金及び預金     | 209,427          | 233,196          | 23,769    | 支払手形及び買掛金           | 272,183          | 267,625          | 4,558     |
| 受取手形及び売掛金  | 147,670          | 146,541          | 1,128     | 短期借入金               | 131,100          | 127,770          | 3,330     |
| 有価証券       | 4,499            | 14,600           | 10,100    | コマーシャル・ペーパー         | 20,000           | 40,000           | 20,000    |
| たな卸資産      | 197,097          | 193,462          | 3,635     | 一年以内償還社債            | -                | 20,000           | 20,000    |
| 繰延税金資産     | 41,409           | -                | 41,409    | 未払法人税等              | 9,767            | 17,106           | 7,339     |
| その他の流動資産   | 30,920           | 42,203           | 11,282    | 未払費用                | 79,632           | 80,373           | 740       |
| 貸倒引当金      | 2,242            | 2,772            | 529       | 製品保証引当金             | 16,914           | 15,518           | 1,396     |
| [固定資産]     | [ 538,434]       | [ 472,706]       | [ 65,728] | その他の流動負債            | 52,080           | 56,411           | 4,330     |
| (有形固定資産)   | ( 348,083)       | ( 351,438)       | ( 3,354)  | [固定負債]              | [ 79,629]        | [ 60,537]        | [ 19,092] |
| 建物及び構築物    | 92,261           | 97,341           | 5,080     | 社 債                 | 15,000           | -                | 15,000    |
| 機械装置及び運搬具  | 97,918           | 98,885           | 966       | 転換社債                | 1,568            | 1,602            | 34        |
| 工具器具備品     | 18,397           | 24,320           | 5,923     | 長期借入金               | 10,346           | 6,435            | 3,911     |
| 土地         | 129,121          | 128,765          | 356       | 退職給与引当金             | 26,906           | 26,436           | 469       |
| 建設仮勘定      | 10,384           | 2,125            | 8,259     | 製造物賠償責任引当金          | 9,662            | 10,759           | 1,096     |
| (無形固定資産)   | ( 2,475)         | ( 2,179)         | ( 296)    | その他の固定負債            | 16,146           | 15,304           | 841       |
| (投資その他の資産) | ( 187,874)       | ( 119,088)       | ( 68,786) | 負債合計                | 661,309          | 685,342          | 24,033    |
| 投資有価証券     | 120,662          | 108,749          | 11,912    | 少数株主持分              | 8,150            | 8,459            | 308       |
| 長期貸付金      | 1,266            | 787              | 478       | 資 本 の 部             |                  |                  |           |
| 繰延税金資産     | 55,813           | -                | 55,813    | 資 本 金               | 90,546           | 85,524           | 5,022     |
| その他の投資     |                  |                  |           | 資本準備金               | 96,967           | 91,950           | 5,016     |
| その他の資産     | 10,702           | 9,891            | 811       | 連結剰余金               | 362,486          | 260,580          | 101,906   |
| 株式評価引当金    | 551              | 304              | 247       | 為替換算調整勘定            | 52,234           | -                | 52,234    |
| 貸倒引当金      | 19               | 35               | 16        | 自己株式                | 9                | 7                | 2         |
| [為替換算調整勘定] | [ - ]            | [ 31,910]        | [ 31,910] | 資本合計                | 497,756          | 438,047          | 59,708    |
| 資産合計       | 1,167,216        | 1,131,849        | 35,367    | 負債、少数株主持分<br>及び資本合計 | 1,167,216        | 1,131,849        | 35,367    |

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円未満切捨て)

| 科 目              | 期 別<br>当 期<br>(11.4.1~12.3.31) | 前 期<br>(10.4.1~11.3.31) | 比 較 増 減 |
|------------------|--------------------------------|-------------------------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー |                                |                         |         |
| 税金等調整前当期純利益      | 45,291                         | 54,546                  | 9,255   |
| 減価償却費            | 81,784                         | 82,546                  | 761     |
| 受取利息及び受取配当金      | 4,395                          | 5,846                   | 1,451   |
| 支払利息             | 3,988                          | 5,411                   | 1,423   |
| 持分法による投資利益       | 6,676                          | 7,808                   | 1,131   |
| 売上債権の増加額         | 3,664                          | 15,316                  | 11,652  |
| たな卸資産の増減額        | 18,759                         | 2,272                   | 21,031  |
| 仕入債務の増減額         | 8,992                          | 3,314                   | 12,306  |
| その他              | 2,261                          | 255                     | 2,006   |
| 小計               | 104,298                        | 112,235                 | 7,937   |
| 利息及び配当金の受取額      | 4,924                          | 7,165                   | 2,241   |
| 利息の支払額           | 4,469                          | 5,336                   | 867     |
| 法人税等の支払額         | 29,903                         | 26,910                  | 2,993   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 74,849                         | 87,153                  | 12,304  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー |                                |                         |         |
| 有価証券の取得による支出     | 3,000                          | 5,000                   | 2,000   |
| 有価証券の売却による収入     | 4,975                          | -                       | 4,975   |
| 有形固定資産の取得による支出   | 82,529                         | 98,383                  | 15,853  |
| 有形固定資産の売却による収入   | 1,408                          | 2,554                   | 1,145   |
| 投資有価証券の取得による支出   | 21,379                         | 25,247                  | 3,868   |
| 投資有価証券の売却による収入   | 6,020                          | 97                      | 5,923   |
| その他              | 4,273                          | 902                     | 3,371   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 98,777                         | 126,881                 | 28,103  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー |                                |                         |         |
| 短期借入金の増減額        | 10,697                         | 578                     | 11,276  |
| 社債及び長期借入金の調達額    | 22,249                         | 59                      | 22,190  |
| 社債及び長期借入金の返済額    | 24,862                         | 632                     | 24,229  |
| コーポレート・バンの増減額    | 20,000                         | 40,000                  | 60,000  |
| 株式の発行による収入       | 10,005                         | 42,268                  | 32,263  |
| 配当金の支払額          | 3,785                          | 3,380                   | 404     |
| その他              | 236                            | 5                       | 242     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 5,458                          | 77,730                  | 83,189  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 2,563                          | 441                     | 2,121   |
| 現金及び現金同等物の増減額    | 31,949                         | 37,561                  | 69,511  |
| 現金及び現金同等物の期首残高   | 242,167                        | 204,605                 | 37,561  |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 210,217                        | 242,167                 | 31,949  |

## 連結財務諸表作成のための基本となる事項

### 1. 連結範囲及び持分法の適用に関する事項

- (1) 連結子会社数 125社 国内会社.....(株)スズキ自販東京、(株)スズキ自販近畿  
スズキ精密工業(株)他94社  
在外会社.....アメリカン スズキ モーター 社  
スズキ カナダ 社 他26社
- (2) 非連結子会社数 1社(うち持分法適用会社 なし)
- (3) 関連会社数 21社(うち持分法適用会社21社...カミ オートモーティブ 社  
マルチ ウドヨグ 社 他19社)

### 2. 連結範囲及び持分法の適用の異動状況

- (1) 連結(新規) 6社 旭川スズキ販売(株)、スズキ オート ドイツ 社、  
スズキ モーターポーランド 社、他3社  
(除外) 16社 (株)スズキ二輪東北、(株)スズキ自販富山、(株)スズキカルタス奈良  
(株)スズキマリン、他12社  
以上16社は、いずれも連結子会社への吸収合併によるものです。
- (2) 持分法(新規) 2社 (株)ベルソニカ、オーエムシー スズキ セールス 社  
(除外) 3社 スズキ モーター ポーランド 社、他2社

### 3. 連結子会社の事業年度に関する事項

- (1) 連結子会社のうち27社は決算日が12月31日ですが、連結決算上重要な影響を与えないため、同社の事業年度で連結しています。なお、アメリカン スズキ モーター 社、スズキ カナダ 社、スズキ ニューゼaland社については、当期より、決算日を3月31日から12月31日に変更しています。
- (2) その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しています。

### 4. 会計処理基準に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### (イ) 有価証券の評価基準及び評価方法

取引所の相場のある有価証券.....移動平均法による低価法

取引所の相場のない有価証券.....移動平均法による原価法

##### (ロ) たな卸資産の評価基準及び評価方法... 総平均法による低価法

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産.....定率法

無形固定資産.....定額法

#### (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金.....債権の貸倒れによる損失に備えるため、法人税法基準による引当ての限度額と、個別に債権を評価する引当てとを併用しています。

株式評価引当金.....取引所の相場のない有価証券及び出資金の損失に備えて、帳簿価額と実質価額との差額を計上しています。

製品保証引当金.....販売した製品のアフターサービスに対する費用の支出に備えるため、原則として保証書の約款に従い過去の実績を基礎にして計上しています。

退職給与引当金.....従業員及び役員の退職金の支給に備えるため、従業員については、退職金規程に基づき、自己都合による期末要支給額から適格退職年金資産を控除した金額を、また、役員については、役員退職慰労金規則に基づき、期末要支給額を計上しています。

製造物賠償責任引当金...北米向け輸出製品に対して、「製造物賠償責任保険」(PL保険)で補填されない損害賠償金の支払いに備えるため、過去の実績を基礎に会社負担見込額を算出し計上しています。

#### (4) リース取引の処理方法...リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じて処理しています。

#### (5) 消費税等の処理方法.....税抜方式で処理しています。

5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項  
連結子会社の資産及び負債の評価については、全面時価評価法を採用しています。
6. 連結調整勘定の償却に関する事項  
連結調整勘定の償却については、5年間の均等償却を行っています。
7. 利益処分項目等の取扱いに関する事項  
連結事業年度において確定した金額に基づいて作成しています。
8. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなります。
9. 法人税等の期間配分の処理に関する事項  
連結財務諸表規則の改正により、当期から税効果会計を適用しています。
10. 従来、発生時に「売上原価」に含めて費用計上していた研究開発費は、当期から、「研究開発費及びソフトウェアの会計処理に関する実務指針」(日本公認会計士協会 会計制度委員会報告第12号)により「販売費及び一般管理費」に含めて計上しています。
11. 「為替換算調整勘定」は、従来、資産の部の末尾に表示していましたが、「外貨建取引等会計処理基準の改訂に関する意見書」により、当期から資本の部に表示しています。

## 注記事項

### (連結貸借対照表関係)

|                   |             |                             |
|-------------------|-------------|-----------------------------|
| 1. 有形固定資産の減価償却累計額 | 636,968 百万円 |                             |
| 2. 保証債務残高         | 4,852 百万円   |                             |
| 3. 輸出手形割引高        | 2,845 百万円   |                             |
| 4. 担保資産及び担保付債務    |             |                             |
| (1)担保に供している資産     |             | 受取手形及び売掛金 244 百万円           |
|                   |             | たな卸資産 2,915 百万円             |
|                   |             | <u>有形固定資産(簿価) 8,532 百万円</u> |
|                   |             | 計 11,692 百万円                |
| (2)担保付債務          |             | 短期借入金 7,707 百万円             |
|                   |             | その他(流動負債) 425 百万円           |
|                   |             | 長期借入金 101 百万円               |
|                   |             | <u>その他(固定負債) 777 百万円</u>    |
|                   |             | 計 9,012 百万円                 |

### (連結損益計算書関係)

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| 1. 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費 | 30,108 百万円 |
|----------------------------|------------|

### (連結キャッシュフロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                  | [当期]               | [前期]               |
|------------------|--------------------|--------------------|
| 現金及び預金勘定         | 209,427 百万円        | 233,196 百万円        |
| 有価証券勘定           | <u>4,499 百万円</u>   | <u>14,600 百万円</u>  |
| 計                | 213,927 百万円        | 247,797 百万円        |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | 709 百万円            | 654 百万円            |
| 償還期間が3ヶ月を超える債券   | <u>3,000 百万円</u>   | <u>4,975 百万円</u>   |
| 現金及び現金同等物        | <u>210,217 百万円</u> | <u>242,167 百万円</u> |

### (税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

#### (繰延税金資産)

|          |                    |
|----------|--------------------|
| 減価償却超過   | 27,621 百万円         |
| 諸引当金     | 18,083 百万円         |
| 未実現利益消去  | 13,654 百万円         |
| 有価証券評価減  | 1,950 百万円          |
| その他      | <u>38,973 百万円</u>  |
| 繰延税金資産合計 | <u>100,284 百万円</u> |

#### (繰延税金負債)

|           |                   |
|-----------|-------------------|
| 固定資産圧縮積立金 | 2,399 百万円         |
| その他       | <u>1,140 百万円</u>  |
| 繰延税金負債合計  | <u>3,539 百万円</u>  |
| 繰延税金資産の純額 | <u>96,744 百万円</u> |

## (リース取引関係)

### 1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引

#### (1)借主側

リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

|            | 機械装置及び<br>運搬具 | 工具器具備品   | 合計       |
|------------|---------------|----------|----------|
| 取得価額相当額    | 598百万円        | 1,500百万円 | 2,098百万円 |
| 減価償却累計額相当額 | 480百万円        | 1,335百万円 | 1,816百万円 |
| 期末残高相当額    | 117百万円        | 164百万円   | 282百万円   |

なお、取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しています。

未経過リース料期末残高相当額

| 1年以内   | 1年超    | 合計     |
|--------|--------|--------|
| 276百万円 | 350百万円 | 627百万円 |

なお、未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が、有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しています。

支払リース料及び減価償却費相当額

|          |        |
|----------|--------|
| 支払リース料   | 334百万円 |
| 減価償却費相当額 | 247百万円 |

減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする級数法によっています。

#### (2)貸主側

リース物件の取得価額、減価償却累計額及び期末残高

|         | 機械装置及び<br>運搬具 |
|---------|---------------|
| 取得価額    | 713百万円        |
| 減価償却累計額 | 426百万円        |
| 期末残高    | 286百万円        |

未経過リース料期末残高相当額

| 1年以内   | 1年超    | 合計     |
|--------|--------|--------|
| 152百万円 | 338百万円 | 491百万円 |

なお、未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高及び見積残存価額の残高の合計額が、営業債権の期末残高等に占める割合が低いため、受取利子込み法により算定しています。

受取リース料及び減価償却費

|        |        |
|--------|--------|
| 受取リース料 | 147百万円 |
| 減価償却費  | 163百万円 |

### 2. オペレーティング・リース取引

#### (1)借主側

|         | 1年以内   | 1年超    | 合計       |
|---------|--------|--------|----------|
| 未経過リース料 | 187百万円 | 827百万円 | 1,014百万円 |

#### (2)貸主側

|         | 1年以内  | 1年超   | 合計    |
|---------|-------|-------|-------|
| 未経過リース料 | 27百万円 | 32百万円 | 59百万円 |

## セグメント情報

### (1) 事業の種類別セグメント情報

(単位:百万円未満切捨て)

|   | 二輪車事業                | 四輪車事業   | その他の事業    | 計      | 消去又は全社    | 連結      |           |
|---|----------------------|---------|-----------|--------|-----------|---------|-----------|
| 当 | 売上高及び営業損益            |         |           |        |           |         |           |
|   | 売上高                  |         |           |        |           |         |           |
|   | (1)外部顧客に対する売上高       | 213,659 | 1,234,846 | 72,686 | 1,521,192 | -       | 1,521,192 |
|   | (2)セグメント間の内部売上高又は振替高 | -       | -         | -      | -         | -       | -         |
|   | 計                    | 213,659 | 1,234,846 | 72,686 | 1,521,192 | -       | 1,521,192 |
| 期 | 営業費用                 | 207,337 | 1,200,546 | 70,709 | 1,478,592 | -       | 1,478,592 |
|   | 営業利益                 | 6,321   | 34,300    | 1,977  | 42,599    | -       | 42,599    |
|   | 資産、減価償却費<br>及び資本的支出  |         |           |        |           |         |           |
|   | 資産                   | 148,538 | 728,367   | 53,662 | 930,568   | 236,647 | 1,167,216 |
|   | 減価償却費                | 12,468  | 67,690    | 1,626  | 81,784    | -       | 81,784    |
|   | 資本的支出                | 13,938  | 63,457    | 1,196  | 78,592    | -       | 78,592    |
|   |                      |         |           |        |           |         |           |

(単位:百万円未満切捨て)

|   | 二輪車事業                | 四輪車事業   | その他の事業    | 計      | 消去又は全社    | 連結      |           |
|---|----------------------|---------|-----------|--------|-----------|---------|-----------|
| 前 | 売上高及び営業損益            |         |           |        |           |         |           |
|   | 売上高                  |         |           |        |           |         |           |
|   | (1)外部顧客に対する売上高       | 240,996 | 1,142,195 | 72,640 | 1,455,832 | -       | 1,455,832 |
|   | (2)セグメント間の内部売上高又は振替高 | -       | -         | -      | -         | -       | -         |
|   | 計                    | 240,996 | 1,142,195 | 72,640 | 1,455,832 | -       | 1,455,832 |
| 期 | 営業費用                 | 227,614 | 1,109,658 | 71,298 | 1,408,570 | -       | 1,408,570 |
|   | 営業利益                 | 13,382  | 32,536    | 1,342  | 47,261    | -       | 47,261    |
|   | 資産、減価償却費<br>及び資本的支出  |         |           |        |           |         |           |
|   | 資産                   | 154,066 | 645,096   | 44,568 | 843,731   | 288,117 | 1,131,849 |
|   | 減価償却費                | 12,609  | 68,169    | 1,767  | 82,546    | -       | 82,546    |
|   | 資本的支出                | 12,589  | 83,267    | 1,301  | 97,159    | -       | 97,159    |
|   |                      |         |           |        |           |         |           |

(注) 1.事業の区分は、市場及び販売方法の類似性によっています。

#### 2.各事業区分の主要製品

| 事業区分   | 主要製品                   |
|--------|------------------------|
| 二輪車事業  | 小型二輪自動車、軽二輪自動車、原動機付自転車 |
| 四輪車事業  | 軽自動車、小型自動車、普通自動車       |
| その他の事業 | 船外機、発電機、汎用エンジン、バギー、住宅  |

3.資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産(当期 236,647 百万円、前期 288,117 百万円)の主なものは、親会社での余資運用資金(現金及び預金、有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)に係る資産等です。

## (2) 所在地別セグメント情報

(単位:百万円未満切捨て)

| 当<br>期 |                      | 日 本       | 欧 州     | その他の地域  | 計         | 消去又は全社  | 連 結       |
|--------|----------------------|-----------|---------|---------|-----------|---------|-----------|
|        |                      | 売上高及び営業損益 |         |         |           |         |           |
|        | 売 上 高                |           |         |         |           |         |           |
|        | (1)外部顧客に対する売上高       | 1,111,486 | 229,328 | 180,377 | 1,521,192 | -       | 1,521,192 |
|        | (2)セグメント間の内部売上高又は振替高 | 288,974   | 554     | 620     | 290,148   | 290,148 | -         |
|        | 計                    | 1,400,461 | 229,882 | 180,997 | 1,811,341 | 290,148 | 1,521,192 |
|        | 営 業 費 用              | 1,363,415 | 227,518 | 179,385 | 1,770,318 | 291,725 | 1,478,592 |
|        | 営 業 利 益              | 37,045    | 2,364   | 1,612   | 41,022    | 1,577   | 42,599    |
|        | 資 産                  | 778,854   | 108,031 | 73,473  | 960,358   | 206,857 | 1,167,216 |

(単位:百万円未満切捨て)

| 前<br>期 |                      | 日 本       | 欧 州     | その他の地域  | 計         | 消去又は全社  | 連 結       |
|--------|----------------------|-----------|---------|---------|-----------|---------|-----------|
|        |                      | 売上高及び営業損益 |         |         |           |         |           |
|        | 売 上 高                |           |         |         |           |         |           |
|        | (1)外部顧客に対する売上高       | 1,034,324 | 221,420 | 200,086 | 1,455,832 | -       | 1,455,832 |
|        | (2)セグメント間の内部売上高又は振替高 | 273,570   | 455     | 292     | 274,318   | 274,318 | -         |
|        | 計                    | 1,307,895 | 221,876 | 200,379 | 1,730,150 | 274,318 | 1,455,832 |
|        | 営 業 費 用              | 1,268,016 | 217,240 | 197,724 | 1,682,981 | 274,411 | 1,408,570 |
|        | 営 業 利 益              | 39,879    | 4,635   | 2,654   | 47,168    | 92      | 47,261    |
|        | 資 産                  | 709,209   | 89,533  | 72,086  | 870,829   | 261,019 | 1,131,849 |

(注) 1. 国又は地域の区分は、地理的近接度によっています。

2. 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

(1)欧 州 ..... ハンガリー、英国、ドイツ

(2)その他の地域 ..... 米国、カナダ、パキスタン

3. 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産(当期 236,647 百万円、前期 288,117 百万円)の主なものは、親会社での余資運用資金(現金及び預金、有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)に係る資産等です。

(3) 海外売上高

(単位:百万円未満切捨て)

|                   | 欧 州     | 北 米     | ア ジ ア   | その他の地域 | 計         |
|-------------------|---------|---------|---------|--------|-----------|
| 当<br>期            |         |         |         |        |           |
| 海 外 売 上 高         | 320,573 | 191,705 | 137,476 | 80,978 | 730,734   |
| 連 結 売 上 高         |         |         |         |        | 1,521,192 |
| 連結売上高に占める海外売上高の割合 | 21.1%   | 12.6%   | 9.0%    | 5.3%   | 48.0%     |

(単位:百万円未満切捨て)

|                   | 欧 州     | 北 米     | ア ジ ア   | その他の地域 | 計         |
|-------------------|---------|---------|---------|--------|-----------|
| 前<br>期            |         |         |         |        |           |
| 海 外 売 上 高         | 323,867 | 192,508 | 116,674 | 99,766 | 732,817   |
| 連 結 売 上 高         |         |         |         |        | 1,455,832 |
| 連結売上高に占める海外売上高の割合 | 22.2%   | 13.2%   | 8.0%    | 6.9%   | 50.3%     |

(注) 1. 国又は地域の区分は、地理的近接度によっています。

2. 各区分に属する主な国又は地域

(1)欧 州 …… ハンガリー、英国、ドイツ

(2)北 米 …… 米国、カナダ

(3)ア ジ ア …… インドネシア、インド、中国

(4)その他の地域 …… オーストラリア、コロンビア

3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高です。

## 売上の内訳

### (1) 事業の種類別・地域別売上金額

(単位:百万円未満切捨て)

|     | 当 期     |           |        |           | 前 期     |           |        |           |
|-----|---------|-----------|--------|-----------|---------|-----------|--------|-----------|
|     | 二輪車事業   | 四輪車事業     | その他    | 合計        | 二輪車事業   | 四輪車事業     | その他    | 合計        |
| 国内計 | 33,117  | 740,983   | 16,356 | 790,457   | 42,461  | 662,545   | 18,007 | 723,014   |
| 海外計 | 180,542 | 493,863   | 56,329 | 730,734   | 198,535 | 479,649   | 54,632 | 732,817   |
| 欧州  | 104,849 | 208,832   | 6,891  | 320,573   | 100,951 | 215,592   | 7,323  | 323,867   |
| 北米  | 25,117  | 126,515   | 40,072 | 191,705   | 39,570  | 114,534   | 38,402 | 192,508   |
| アジア | 36,168  | 96,853    | 4,454  | 137,476   | 36,617  | 76,734    | 3,322  | 116,674   |
| その他 | 14,406  | 61,661    | 4,910  | 80,978    | 21,394  | 72,787    | 5,584  | 99,766    |
| 総合計 | 213,659 | 1,234,846 | 72,686 | 1,521,192 | 240,996 | 1,142,195 | 72,640 | 1,455,832 |

|     | 比 較 増 減 |        |       |        |
|-----|---------|--------|-------|--------|
|     | 二輪車事業   | 四輪車事業  | その他   | 合計     |
| 国内計 | 9,343   | 78,437 | 1,650 | 67,443 |
| 海外計 | 17,993  | 14,213 | 1,696 | 2,082  |
| 欧州  | 3,897   | 6,759  | 431   | 3,293  |
| 北米  | 14,453  | 11,980 | 1,669 | 802    |
| アジア | 448     | 20,119 | 1,131 | 20,802 |
| その他 | 6,988   | 11,126 | 673   | 18,788 |
| 総合計 | 27,336  | 92,651 | 45    | 65,360 |

### (2) 製品別売上台数

(単位:千台)

|             |     | 当 期 | 前 期 | 比較増減 |
|-------------|-----|-----|-----|------|
| 二<br>輪<br>車 | 国 内 | 118 | 168 | 49   |
|             | 海 外 | 470 | 496 | 25   |
|             | 総合計 | 589 | 665 | 75   |
| 四<br>輪<br>車 | 国 内 | 577 | 496 | 81   |
|             | 海 外 | 344 | 340 | 4    |
|             | 総合計 | 922 | 836 | 86   |

## 有価証券の時価等

(単位：百万円未満切捨て)

|                | 当 期 ( 連 結 )<br>(平成12年3月31日現在) |         |        |
|----------------|-------------------------------|---------|--------|
|                | 貸借対照表<br>計 上 額                | 時 価     | 評価損益   |
| (1) 流動資産に属するもの |                               |         |        |
| 株 式            | 7                             | 7       | 0      |
| 債 券            | 4,492                         | 4,512   | 19     |
| 小 計            | 4,499                         | 4,519   | 19     |
| (2) 固定資産に属するもの |                               |         |        |
| 株 式            | 48,673                        | 95,292  | 46,618 |
| 債 券            | 2,902                         | 3,047   | 145    |
| 小 計            | 51,576                        | 98,340  | 46,763 |
| 合 計            | 56,076                        | 102,860 | 46,783 |

### (注)1.時価の算定方法

上 場 有 価 証 券 …… 主に東京証券取引所の最終価格によっております。

店 頭 売 買 有 価 証 券 …… 日本証券業協会が公表する売買価格等によっております。

気配値を有する有価証券 …… 日本証券業協会が発表する公社債店頭基準気配等によって  
(上場、店頭売買有価証券を除く) …… おります。

上 記 以 外 の 債 券 …… 日本証券業協会が発表する公社債店頭基準気配銘柄の利回り、  
(時価の算定が困難なものを除く) …… 残存償還期間等を勘案して算定した価格等によっております。

2. 流動資産に属する株式には、自己株式を除いて表示しております。

3. 開示の対象から除いた有価証券の貸借対照表計上額

(単位：百万円未満切捨て)

|                  | 当 期 ( 連 結 ) |
|------------------|-------------|
| 固定資産に属するもの       |             |
| 非上場株式(店頭売買株式を除く) | 48,010      |
| (うち関係会社)         | (41,530)    |
| 債 券              | 21,075      |

デリバティブ取引の契約額等、時価及び評価損益

(1) 通貨関連

(単位：百万円未満切捨て)

| 区分        | 種類            | 当期(連結)<br>(平成12年3月31日現在) |   |        |      |
|-----------|---------------|--------------------------|---|--------|------|
|           |               | 契約額等                     |   | 時価     | 評価損益 |
|           |               | うち1年超                    |   |        |      |
| 市場取引以外の取引 | 為替予約取引<br>売 建 |                          |   |        |      |
|           | 米ドル           | 12,890                   |   | 12,803 | 86   |
|           | カナダドル         | 1,233                    |   | 1,220  | 13   |
|           | イギリスポンド       | 400                      |   | 384    | 16   |
|           | オーストラリアドル     | 262                      |   | 266    | 4    |
|           | ニュージーランドドル    | 15                       |   | 15     | 0    |
|           | 買 建<br>ユーロ    | 2,283                    |   | 2,230  | 53   |
| 合計        | -             | -                        | - | 57     |      |

(注) 1. 時価の算定方法

為替予約取引 …… 先物為替相場によっております。

2. 「外貨建取引等会計処理基準」により外貨建金銭債権債務等に振り当てたデリバティブ取引については対象から除いております。

(2) 金利関連

(単位：百万円未満切捨て)

| 区分        | 種類        | 当期(連結)<br>(平成12年3月31日現在) |       |    |      |
|-----------|-----------|--------------------------|-------|----|------|
|           |           | 契約額等                     |       | 時価 | 評価損益 |
|           |           | うち1年超                    |       |    |      |
| 市場取引以外の取引 | 金利スワップ取引  |                          |       |    |      |
|           | 受取固定、支払変動 | 3,000                    | 3,000 | 22 | 22   |
| 合計        |           | 3,000                    | 3,000 | 22 | 22   |

(注) 金利スワップ取引の時価は、金融機関から提示された価格により算定しております。

関連当事者との取引

当期(平成11年4月1日～平成12年3月31日)

(1) 役員及び個人主要株主等

(単位：百万円未満切捨て)

| 属性 | 氏名   | 住所 | 資本金 | 事業の内容又は職業              | 議決権等の所有(被所有)割合 | 関係内容       |            | 取引の内容 | 取引金額 | 科目 | 期末残高 |
|----|------|----|-----|------------------------|----------------|------------|------------|-------|------|----|------|
|    |      |    |     |                        |                | 役員<br>の兼務等 | 事業上<br>の関係 |       |      |    |      |
| 役員 | 鈴木 修 | -  | -   | 当社代表取締役社長<br>(財)双相代理事長 | (被所有)<br>0.1%  | -          | -          | 寄付    | 15   | -  | -    |

(注) 1. (財)スズキ財団との取引は、いわゆる第三者のための取引です。

2. 取引金額には消費税等を含んでいません。