

# 「自立と連携」スポーツを核に 地域に雇用を生む

～出雲スポーツ振興21～

島根県  
出雲市



作画 佐々木よう子 かみや風利 松岡亜門

(比治山大学短期大学部)

# 「自立と連携」スポーツを核に 地域に雇用を生む

～出雲スポーツ振興21～  
島根県出雲市



作画 佐々木よう子 かみや風利 松岡亜門

(比治山大学短期大学部)

## ほんさつし せいさくきょうりよく 本冊子の制作協力にあたって

今回スズキは「スポーツによる地域活性化」まんが事例集の制作に協力させていただくことになりました。

地方都市に本社を置く企業として、スポーツによる地域活性化に少しでもお役に立てることを大変うれしく思っております。

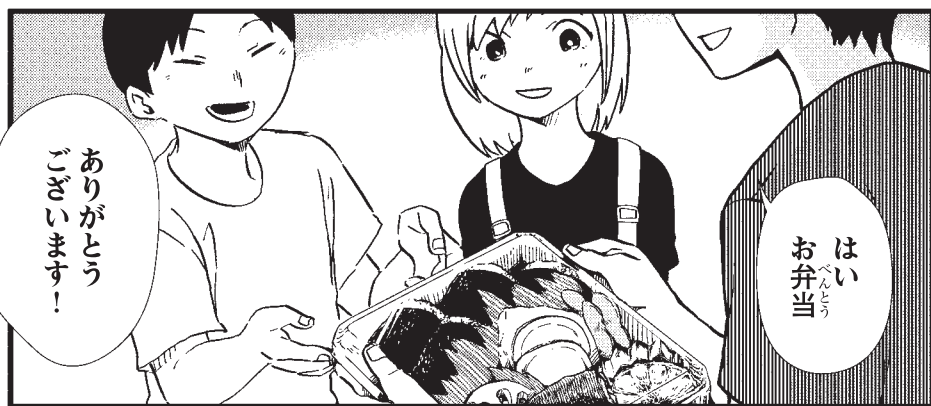
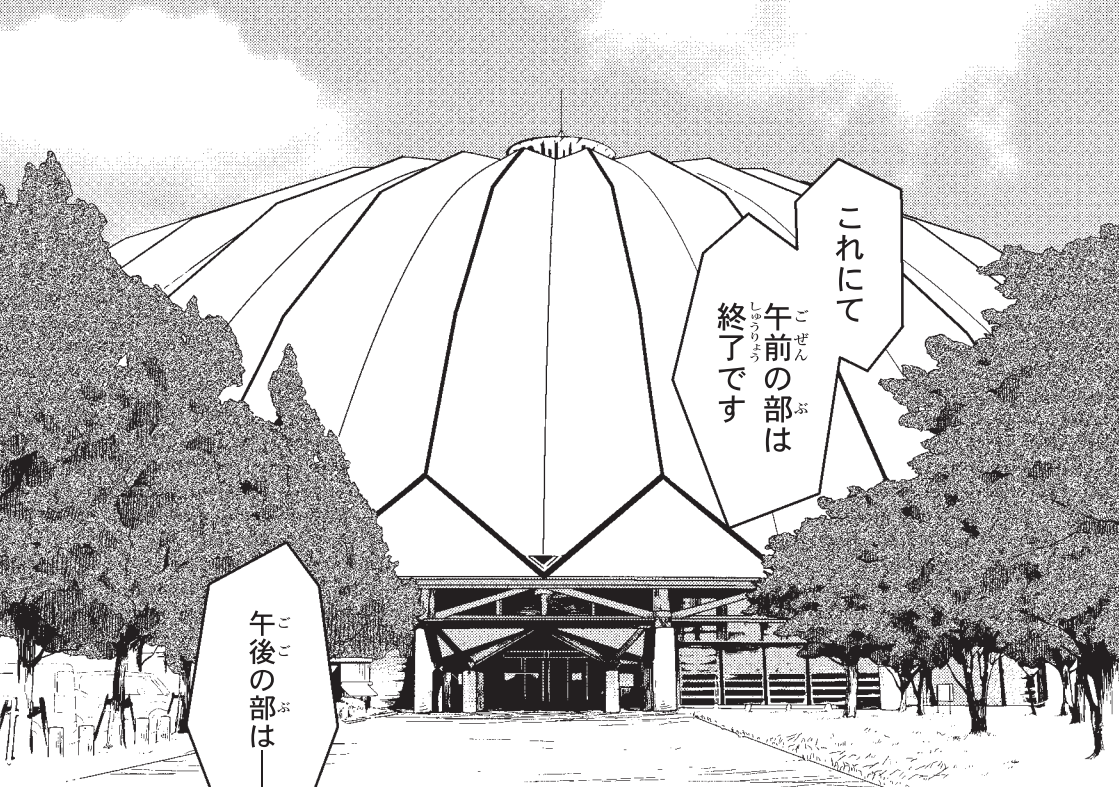
スズキの得意とする「軽自動車」を使った「軽トラ市」をご存知ですか？

地域の生産者や商店街が一体となり、「軽トラック」1台1台をお店にし、「元気ある市場」をつくるというこの取り組み。「軽トラ市」には、この本で紹介される「スポーツ」と同じように、地域に元気を生む力があります。

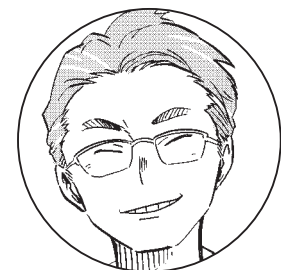
スズキはこれからも「軽トラ市」や「スポーツ」を通して地域を応援していきますので、本冊子をお読みの皆さんも様々な活動を通じて、地域活性化に取り組んでいただければ幸いです。



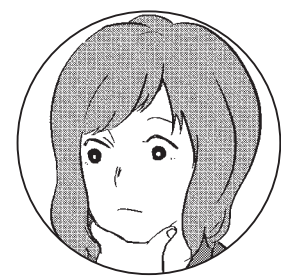
 **SUZUKI**



## とうじょうじんぶつしょうかい 登場人物紹介



しろえだじゅんいち  
**白枝淳一**  
NPO 法人出雲スポーツ振興 21 の事務局長  
(後に専務理事兼シニアコーディネーター)。



や た え い こ  
**矢田栄子**  
NPO 法人出雲スポーツ振興 21 の  
総務グループリーダー (後に事務局長)。



か わ い  
**河井**  
NPO 法人出雲スポーツ振興 21 の  
出雲健康公園グループリーダー。

## もくじ 目次

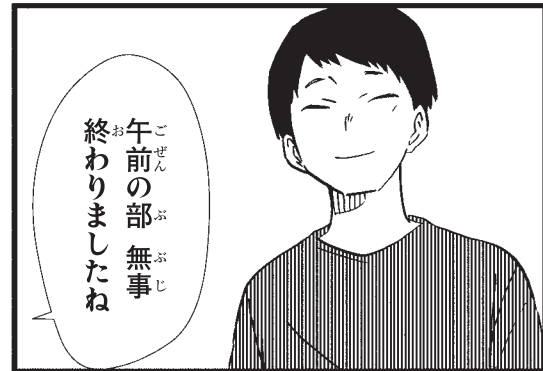
まんが「自立と連携」スポーツを核に地域に雇用を生む  
～出雲スポーツ振興 21～..... 1

もっと知ろう 出雲スポーツ振興 21 の歩みと取組..... 51

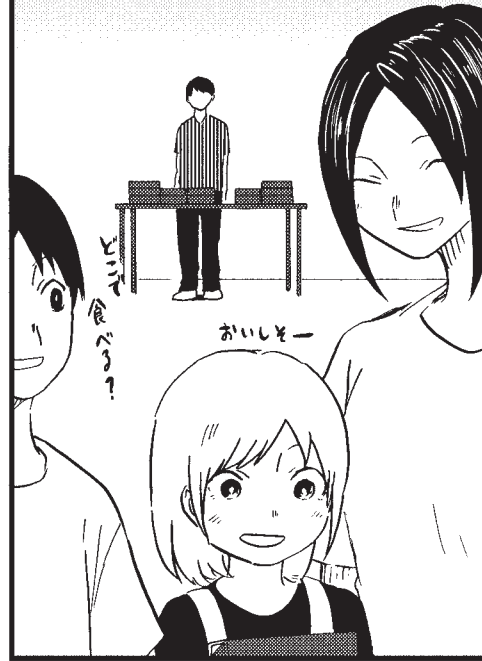
1. 出雲スポーツ振興 21 の設立経緯..... 52
2. 出雲スポーツ振興 21 の理念とミッション..... 53
3. 出雲スポーツ振興 21 の活動概要..... 54
4. 今後の活動・組織の将来像について..... 58



お宅に  
お願いして本当に  
よかったです



午前の部 無事  
終わりましたね



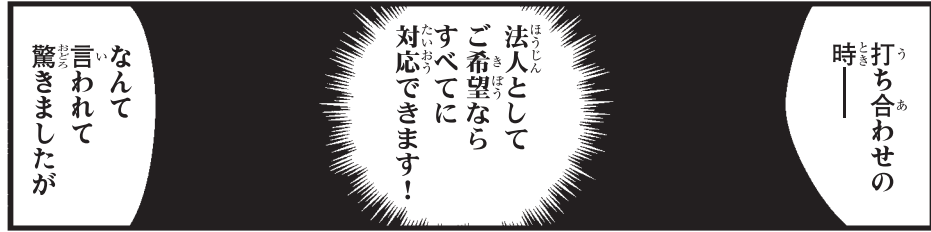
おっちゃん

おいしー



ああ!

おかげさまで  
助かりました



打ち合わせの  
時――

法人として  
ご希望なら  
すべてに  
対応できます!

なんて  
言われて  
驚きましたが

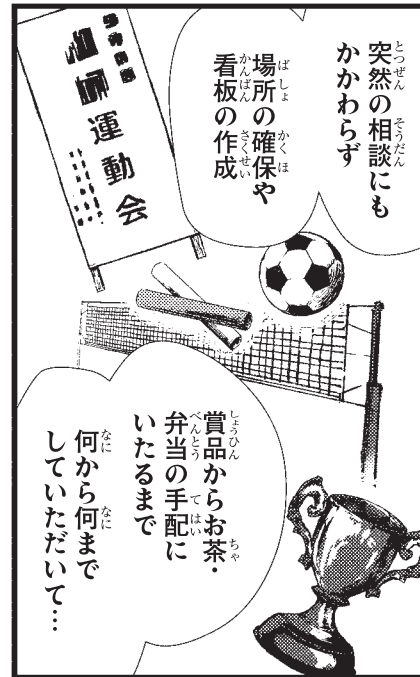


この出雲ドームなどの  
スポーツ施設の管理・運営



そうですね

本当に  
出雲スポーツ振興21さんは  
幅広くいろんな要望に  
応えてくれるんですね



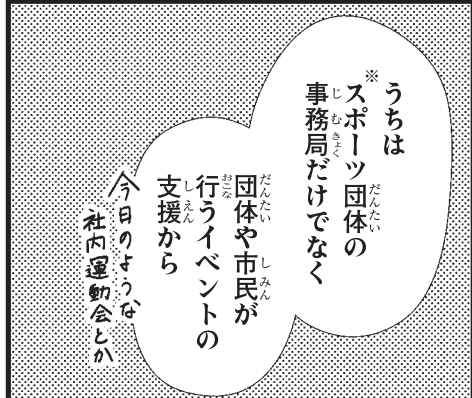
突然の相談にも  
かわからず  
場所の確保や  
看板の作成

賞品からお茶・  
弁当の手配に  
いたるまで  
何から何まで  
していただいて…



ありがとうございます  
白枝さん

NPO 法人出雲スポーツ振興 21  
専務理事兼シニアコーディネーター  
しろえだじゅんいち  
白枝淳一



※  
うちは  
スポーツ団体の  
事務局だけでなく

団体や市民が  
行イベントの  
支援から  
今日のまは  
社内運動会とか

※体育協会、スポーツ少年団、スポーツ推進委員協議会などのこと。

いまい  
きょうむ  
今言った4事業を  
業務の四本柱として

# ピーン

- スポーツ団体の事務局
- スポーツ活動への支援・協力
- 施設の管理・運営
- イベントの支援

ほかにも  
いろいろと事業に  
取り組んでいて

あがった収益で  
※独自  
NPO独自の  
事業も行って  
いるんですよ

それはすごい！

※校庭・園庭の芝生化、PRKプロジェクト（介護予防事業）など。

2000年4月

できるだけ  
早く自立して  
行政と両輪となって  
出雲のスポーツを  
振興してください

出雲市役所スポーツ振興課  
そだ かわらゆ  
曾田課長



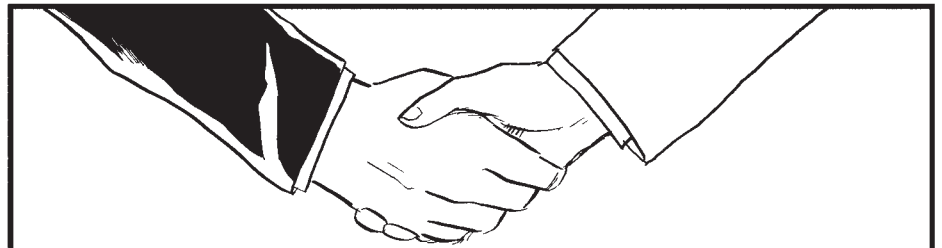
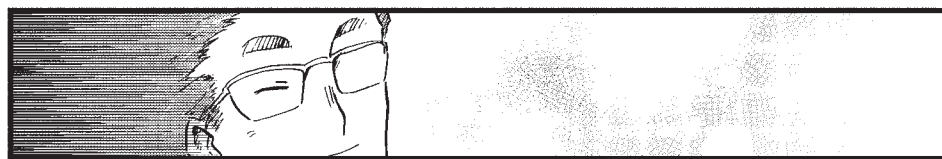
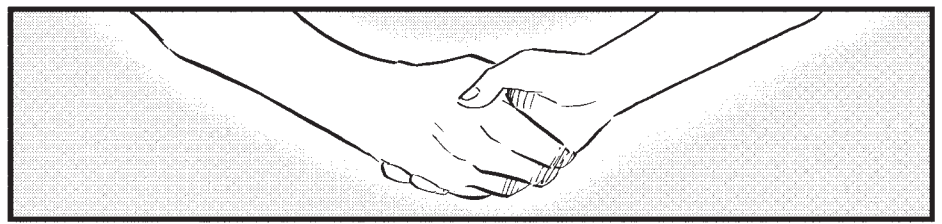
これからも  
お世話になると  
思います

その時は  
またよろしく

うちは年中無休で  
やっていますから  
いつでも気軽に  
なんでも相談して  
ください

ええ

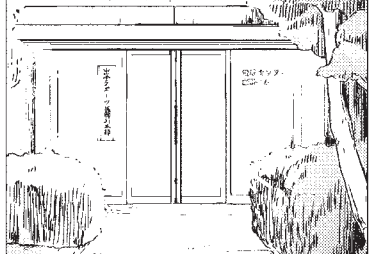
がんばります！



1999年  
出雲市は

「人つくり」環境つくり」  
「システムつくり」を  
三本柱とする  
「出雲スポーツ振興プラン21」を  
策定し

翌2000年  
このプランを推進する  
組織として  
「NPO法人出雲スポーツ  
振興21」を立ち上げた



白枝(当時46歳)は  
このNPOに  
総務課長として入社

それ以前は  
地元企業で  
出雲ドームの  
イベント支援等に  
かかわっていた

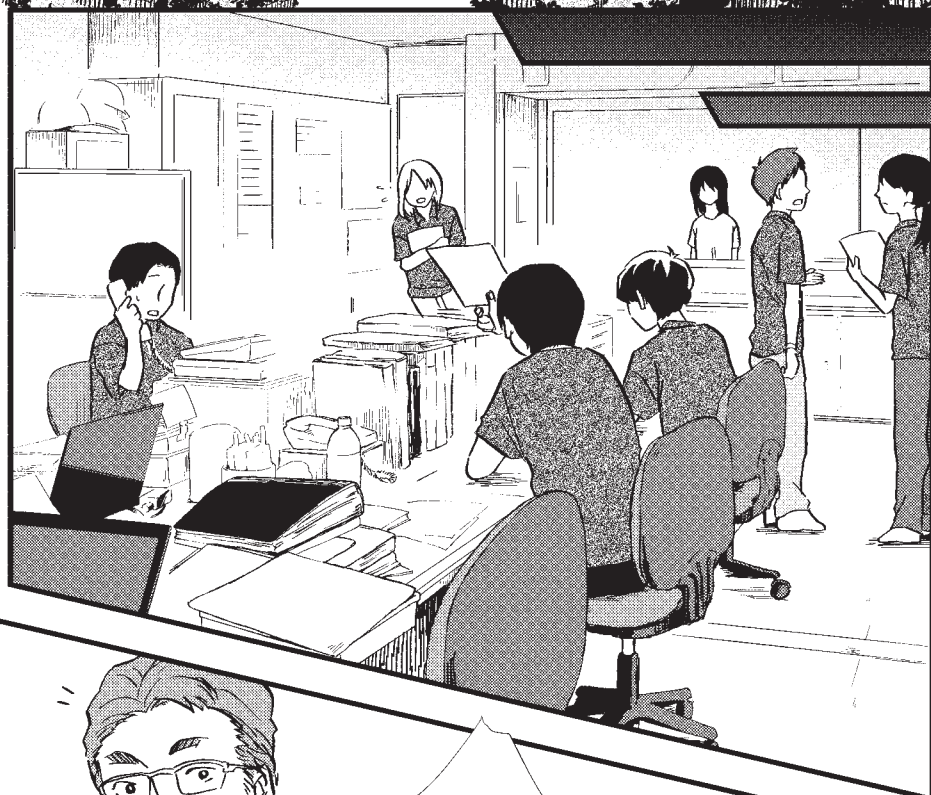
今月やる事業は  
これで終わりか  
受付や設営も  
スムーズに  
なってきたな

……だが  
もっと組織の  
力を上げたい

こうしてNPO法人  
出雲スポーツ振興21は

小さな成功を  
積み重ねながら

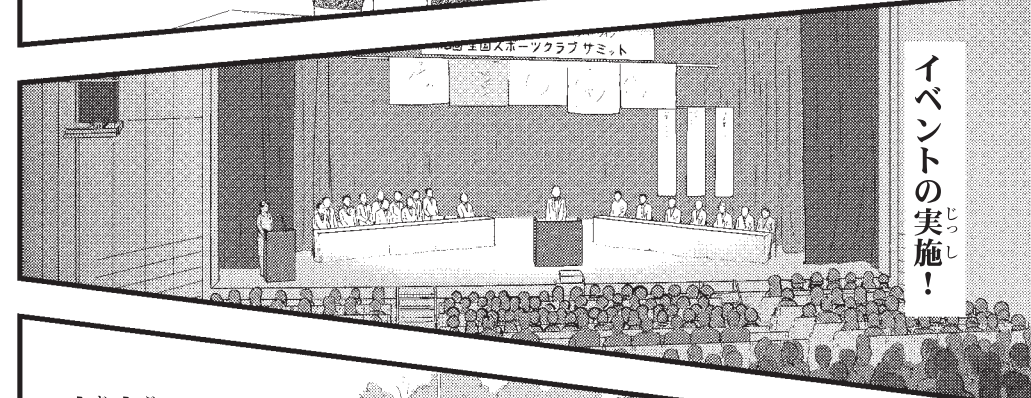
少しずつ地域に  
認知されていった



組織の改善!

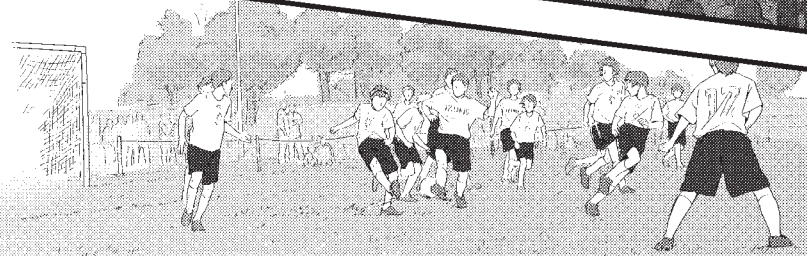
ありがとうございます! // いらしゃいませ! //

そのためには  
まず……



イベントの実施!

スポーツをはじめ  
文化・産業等の  
実行委員会へ参画!



ん?

課長!



前にも言ったけど  
もう一步  
踏み込まないと  
いけないんだ

河井君



出雲市体育協会の  
事業ですが

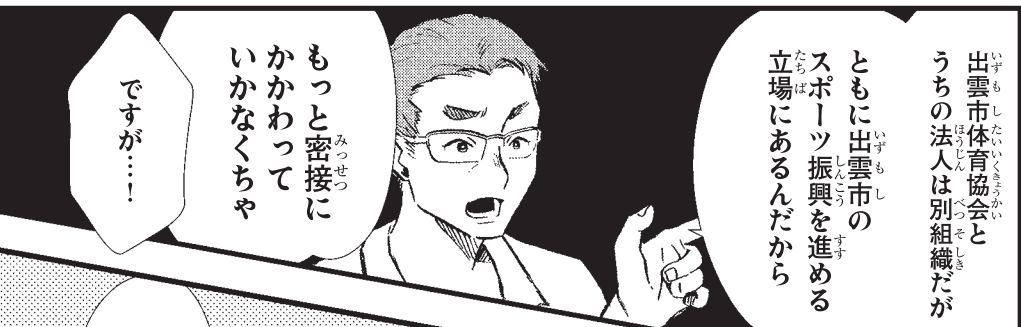
前年通りで  
いいですよ

出雲スポーツ振興21  
河井主任



今年の小学生駅伝の  
開催についてなんです

それより  
こっちの大会が  
間近に迫ってるので  
確認お願いします



出雲市体育協会と  
うちの法人は別組織だが  
ともに出雲市の  
スポーツ振興を進める  
立場にあるんだから

もっと密接に  
かかわって  
いかなくちや

ですが…!

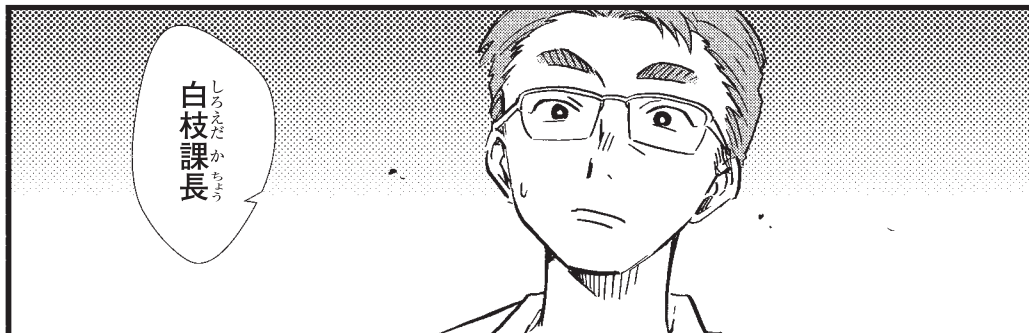


河井さん  
スポーツ競技団体  
から電話です

先日送った資料について  
すぐに確認を取りたいそうです

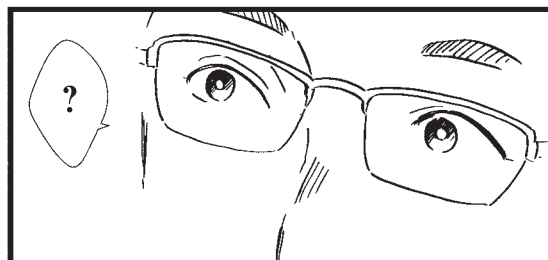
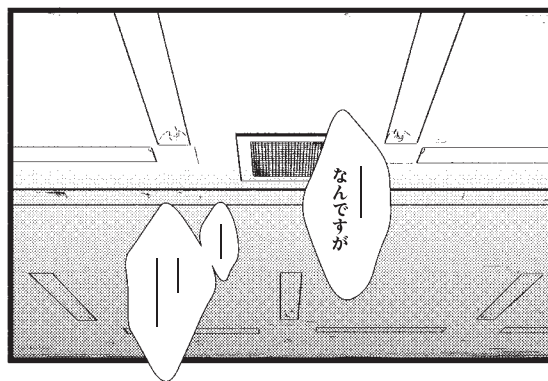
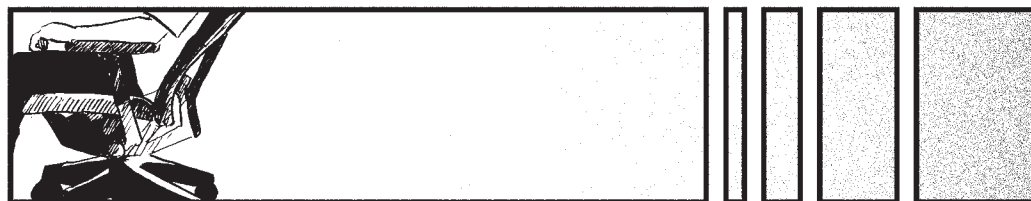
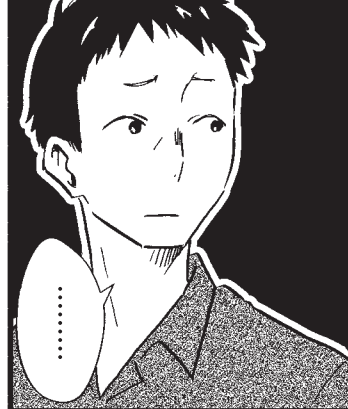
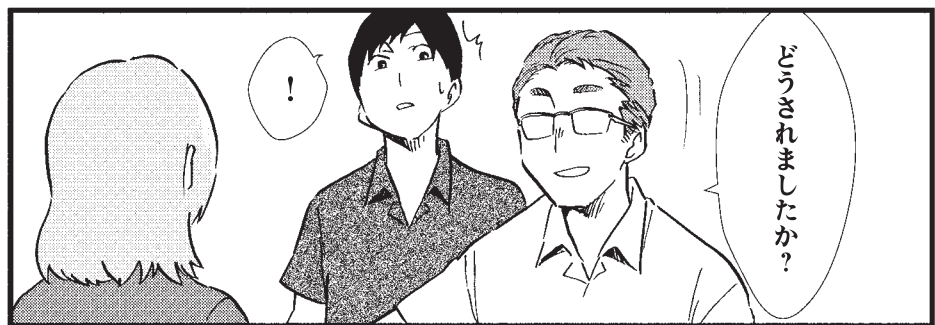
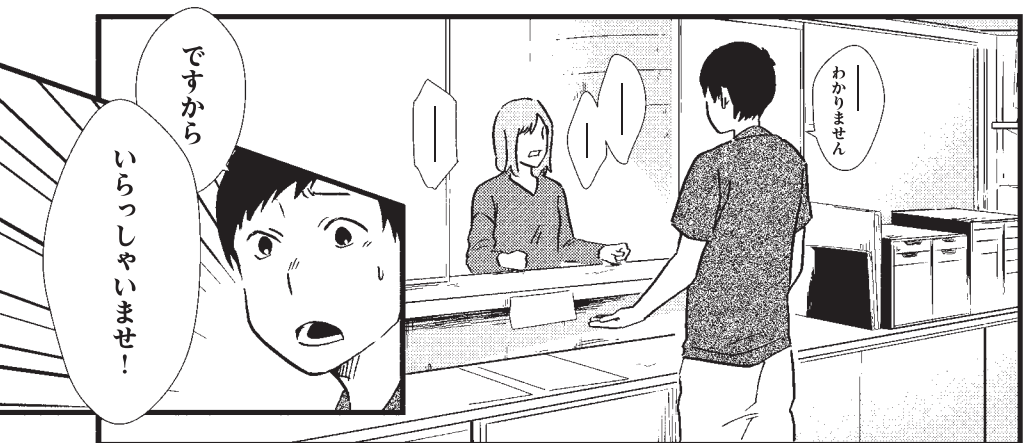


施設管理や  
スポーツ教室…  
自主事業もあるのに  
忙しすぎて  
追いつかないですよ  
基本的な業務まで  
滞りがちになってます!

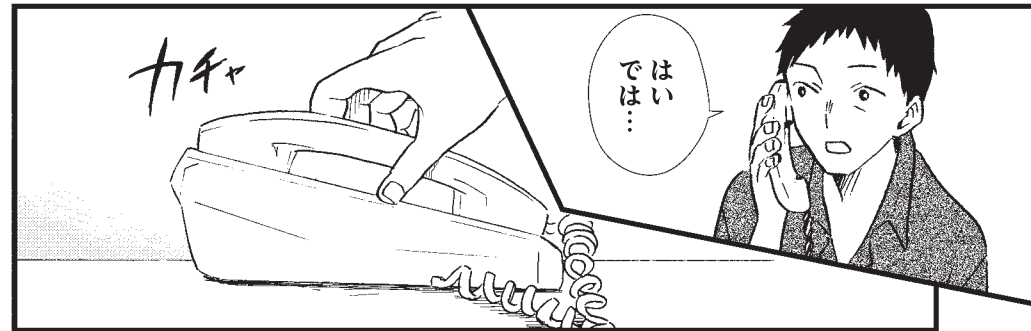
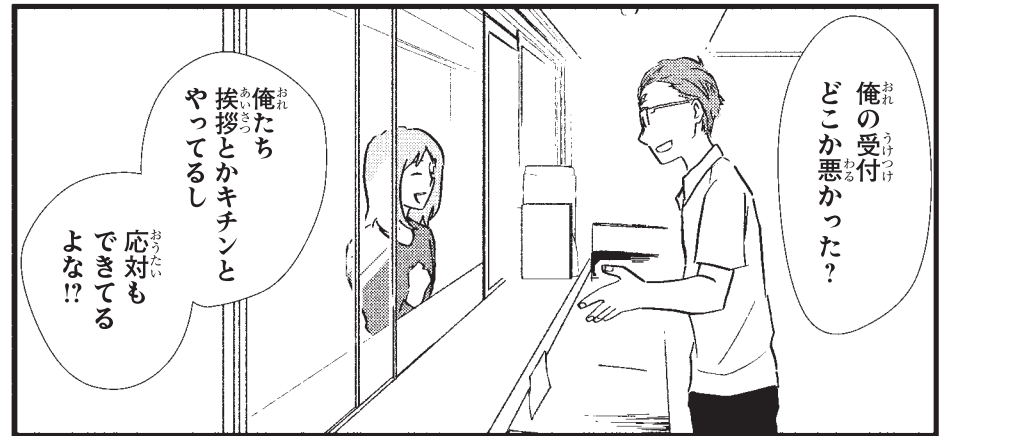
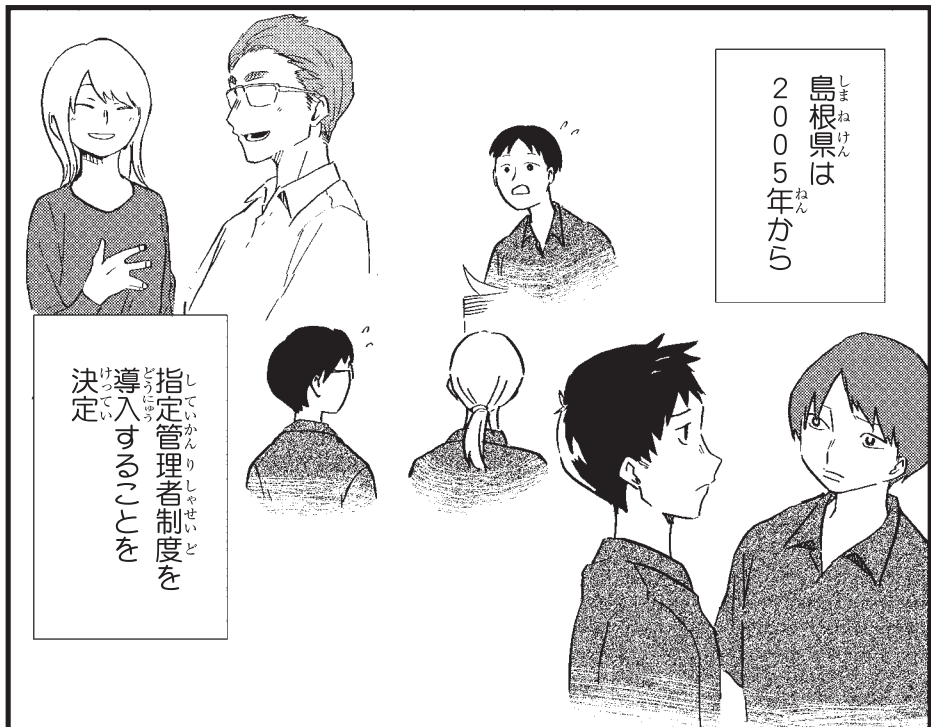
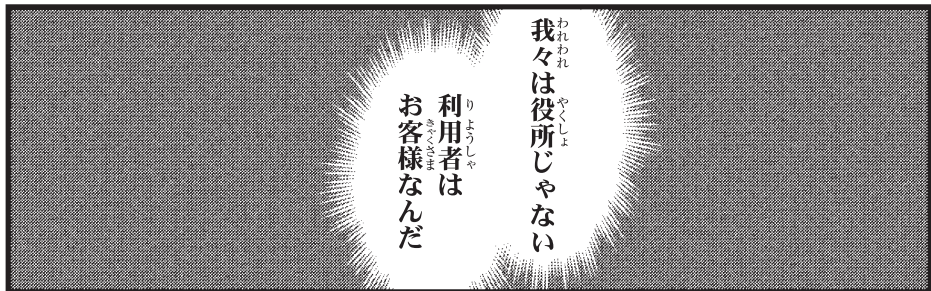
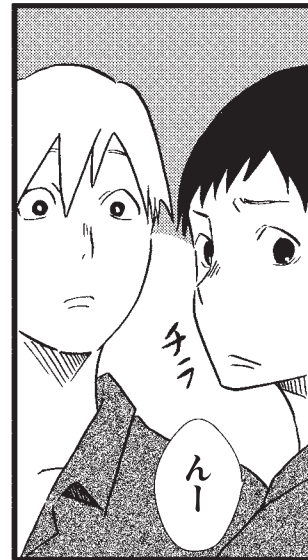
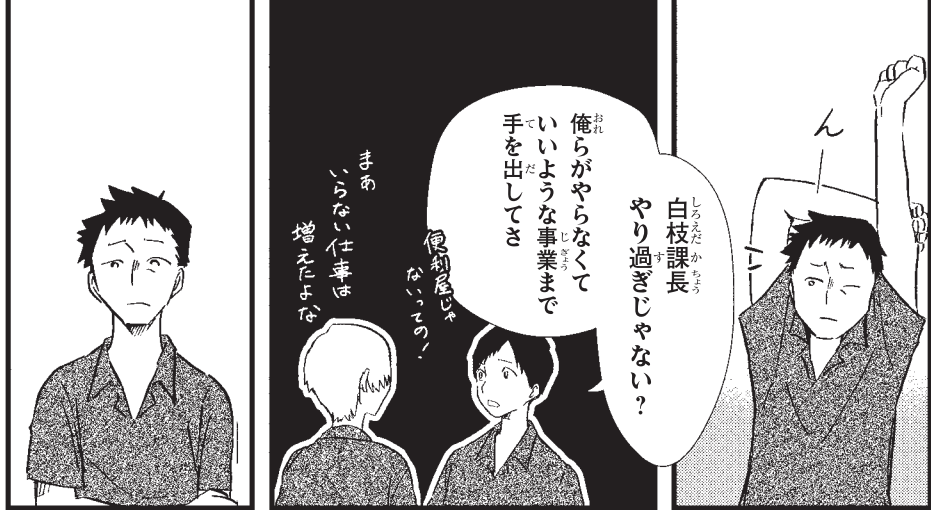


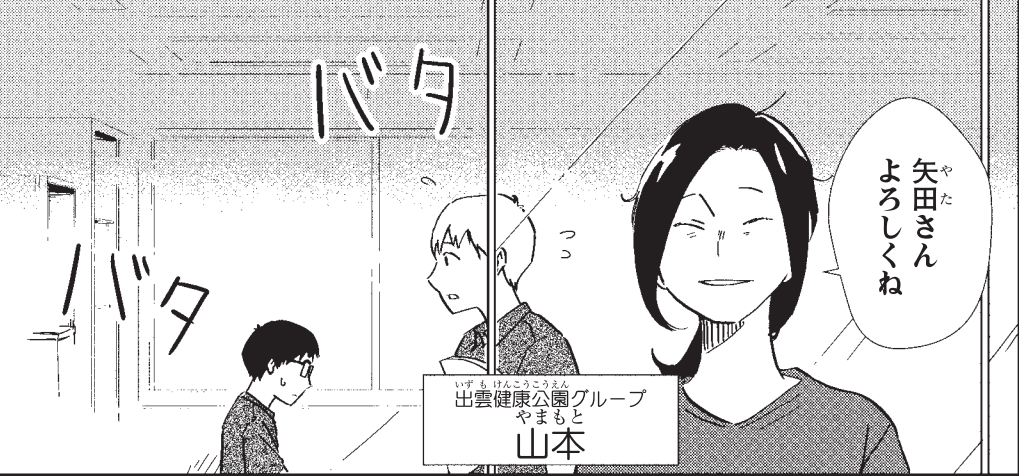
白枝課長

※NPO独自の事業の「J」の参照。



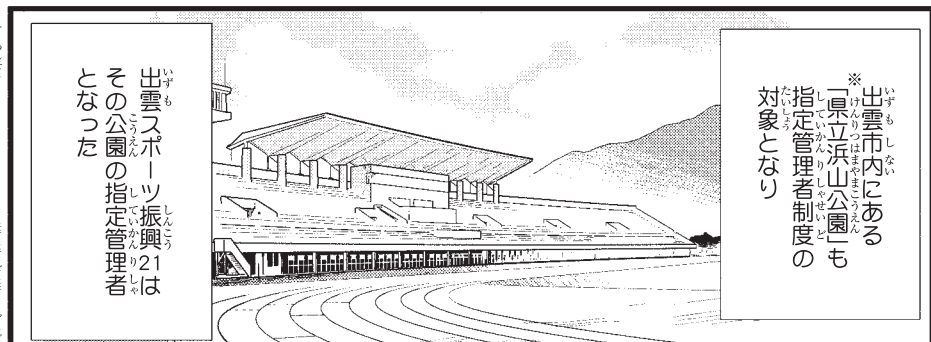






出雲健康公園グループ  
やまもと  
山本

矢田さん  
よろしくね



※出雲市内にあり  
「県立浜山公園」も  
指定管理者制度の  
対象となり

出雲スポーツ振興21は  
その公園の指定管理者  
となった



よろしくお願いします  
いろいろ教えてください

浜山公園の指定管理が  
今日から始まったから  
みんなバタバタしてるけど  
なんでも遠慮なく  
聞いてください



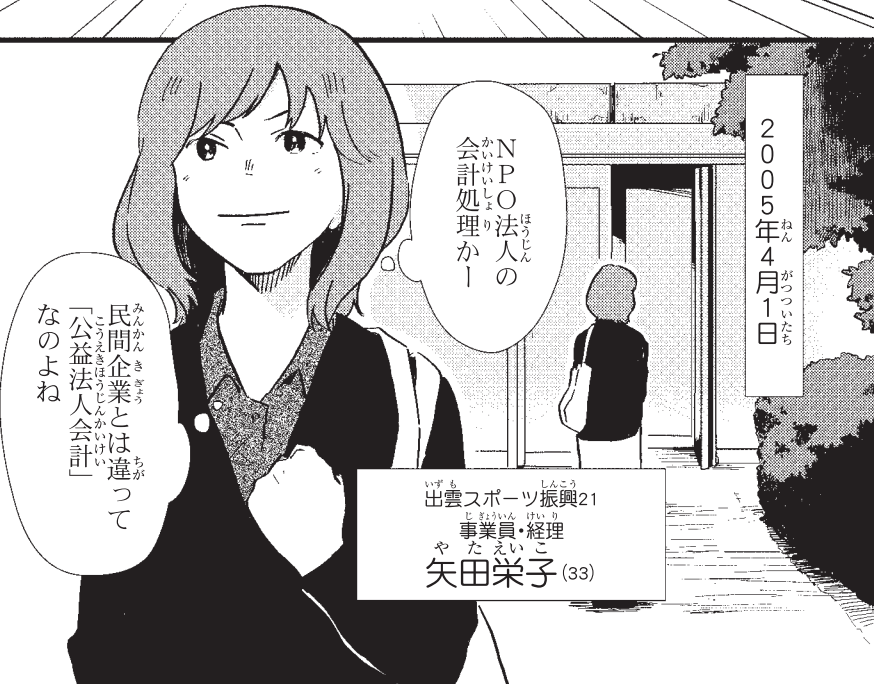
きちんと管理・運営  
するために

もっと職員を  
採用しよう!



さつそく  
会計の仕事  
やるわよー!

さて



2005年4月1日

NP法人の  
会計処理かー

民間企業とは違って  
「公益法人会計」  
なのよね

出雲スポーツ振興21  
事業員・経理  
や  
矢田栄子 (33)

※総面積55ヘクタール。陸上競技場、野球場、球技場、体育館、テニスコートなどを有する島根県内有数の都市公園。

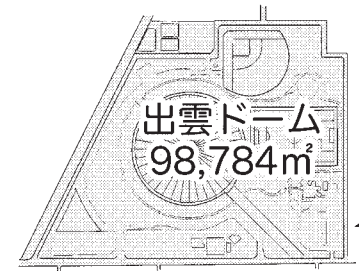


ひとつひとつの業務に求められる専門性も高まり

現場は げんばは ちよっとした パニック状態で 陥っていた

うーん

※出雲スポーツ振興21では職員の自己研鑽を推奨し、今日では水道技術管理者、三級ボイラー技士、緑の安全管理士、上級体育施設管理士、遊具点検、刈払機取扱い、高所作業車の受講、健康運動指導士、スポーツプログラマー等の資格保有者を抱えている。



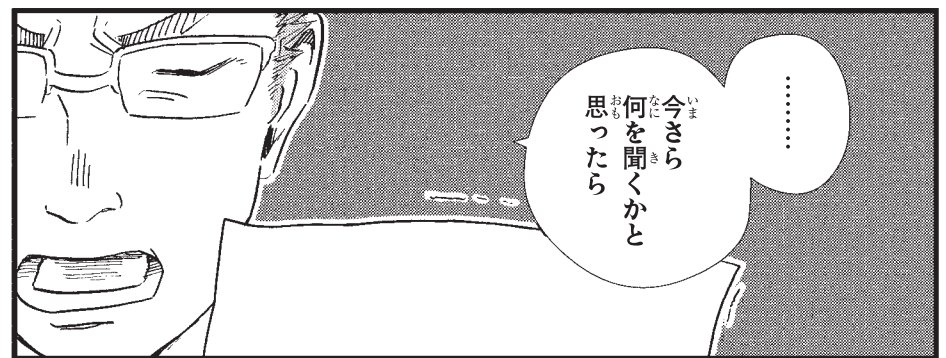
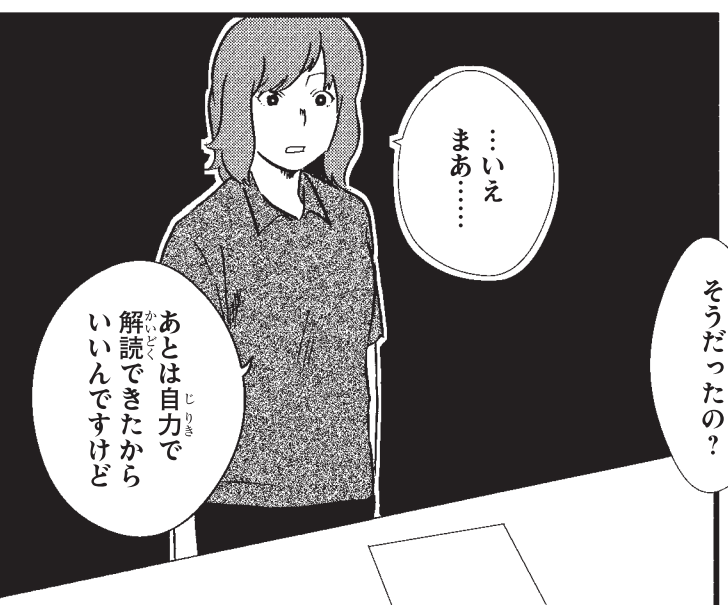
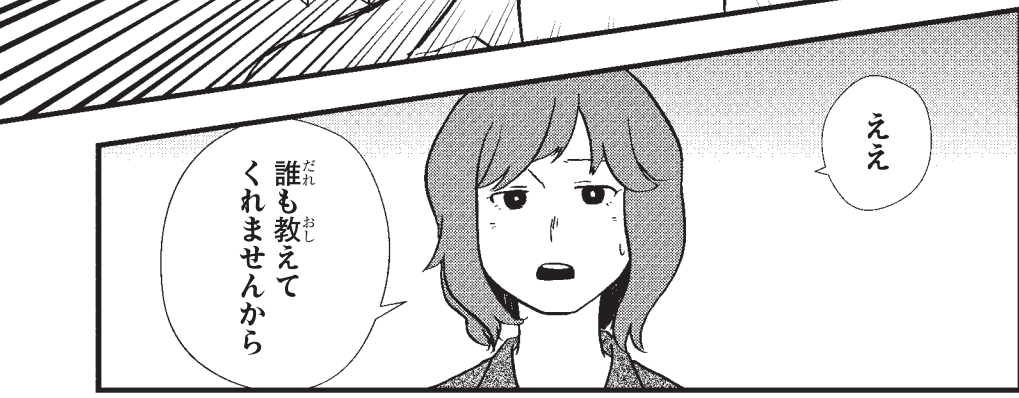
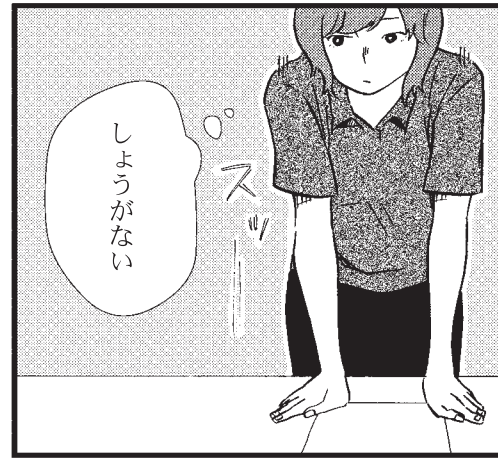
**約5倍**

浜山公園の管理運営事業が 始まったことで さらに仕事が増え

業務内容は これまで以上に 広範囲になった



※出雲スポーツ振興21では職員の自己研鑽を推奨し、今日では水道技術管理者、三級ボイラー技士、緑の安全管理士、上級体育施設管理士、遊具点検、刈払機取扱い、高所作業車の受講、健康運動指導士、スポーツプログラマー等の資格保有者を抱えている。



2006年



もうちょっと待って



ドームの利用状況はどうなってる？

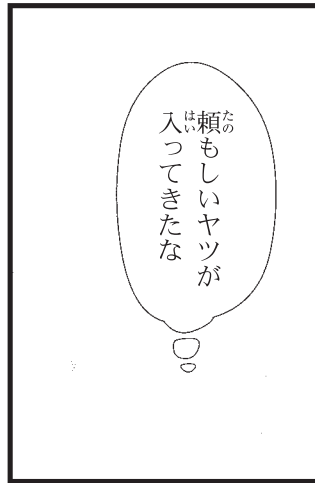


今やっているあれもこれもすぐには無理

総務はうるさいな…



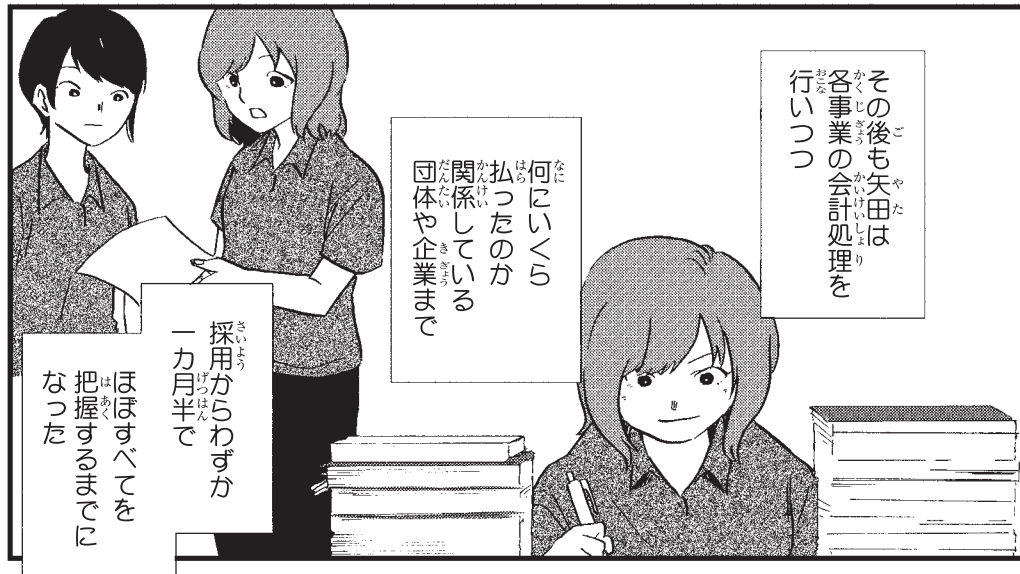
出雲市体育協会の予算要求資料はできました？



頼もしいヤツが入ってきたな



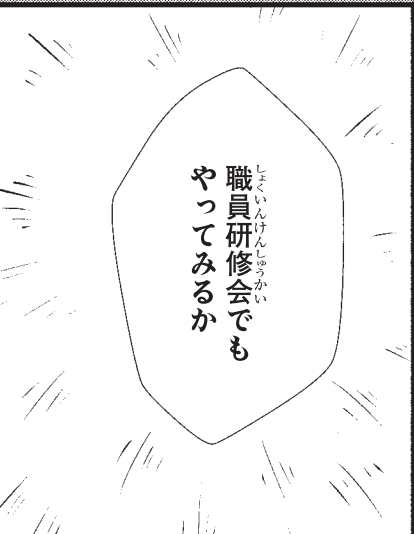
ほう…



その後も矢田は各事業の会計処理を行いつつ

何にいくら払ったのか関係している団体や企業まで

採用からわずか一カ月半で把握するまでになった



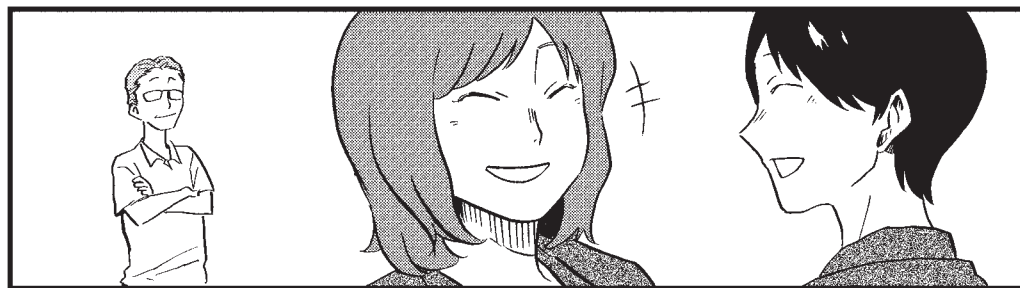
職員研修会でもやってみるか

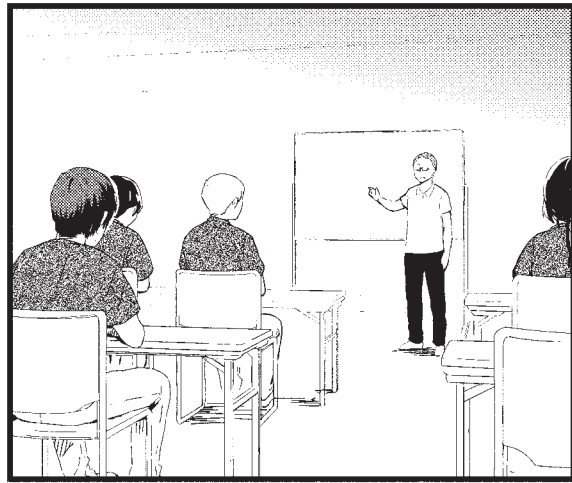


よし！

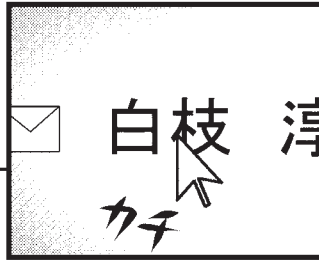


職員が増えた方がいいが意識共有ができてないな…





職員研修会のお知らせ。



職員の皆さんへ

法人の理念や各業務について、みんなで意識、方向性を再認識するための職員研修会を開催します。

職員研修会『スキルアップ研修』

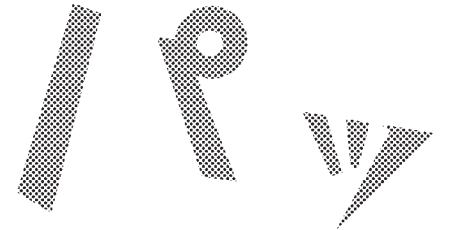
日時：○月○日

場所：会議室

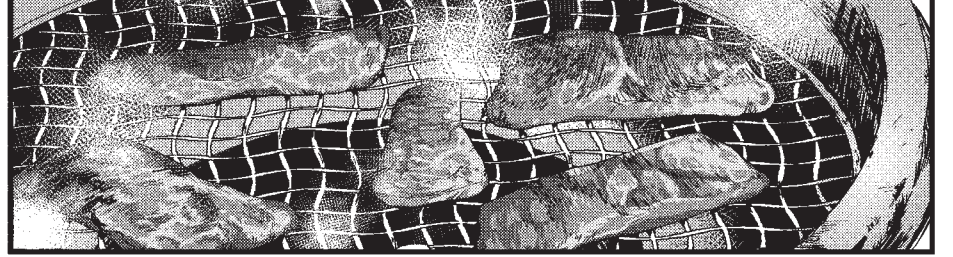
任意参加です。

よろしくお願いします。

白枝







もっと  
怖い人だと  
おもってました

ガーン

とても話しかけられるような  
感じではなかったの…

怖…

他のみんなも  
そうですよ



俺って  
そんなふうに  
おもわれてたのか…

局長がこんなに  
楽しい人だとは  
おもいませんでした

はまやまこうえん  
浜山公園グループ  
いわもと  
岩本

なんで？







女子会を  
します！



そうなんですよ！

ご迷惑の上がり  
ました



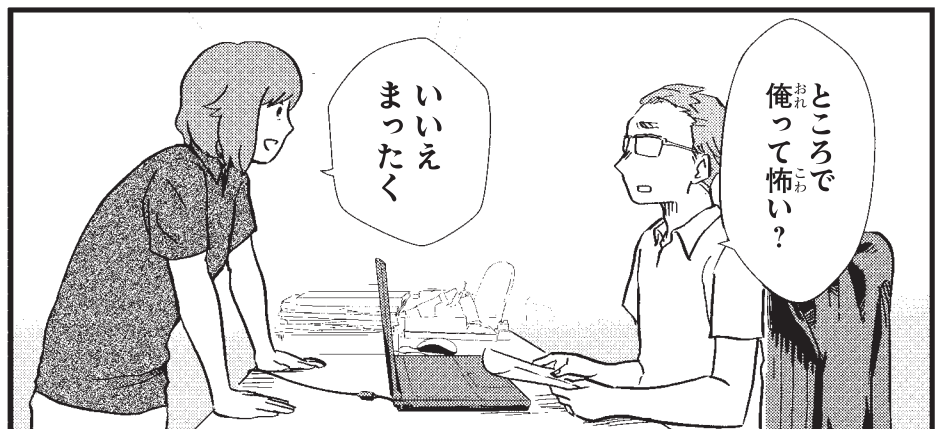
あの  
白枝さんが!?

そっかー  
あ、たのぞか



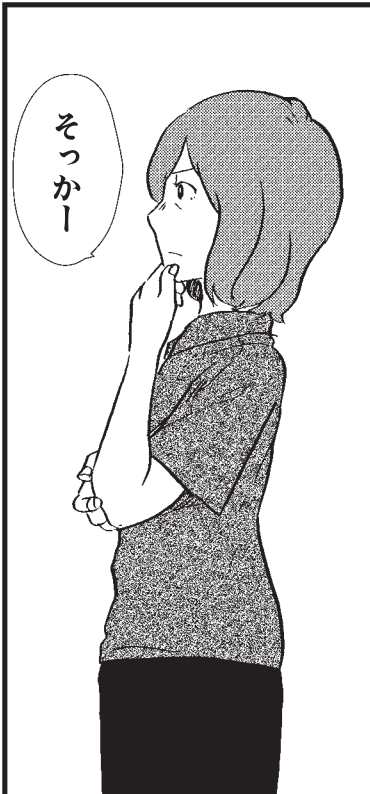
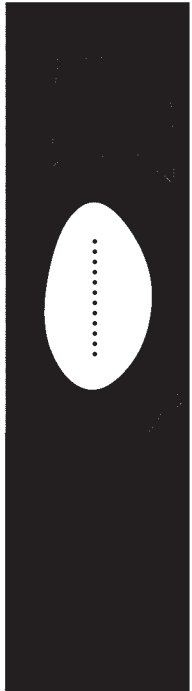
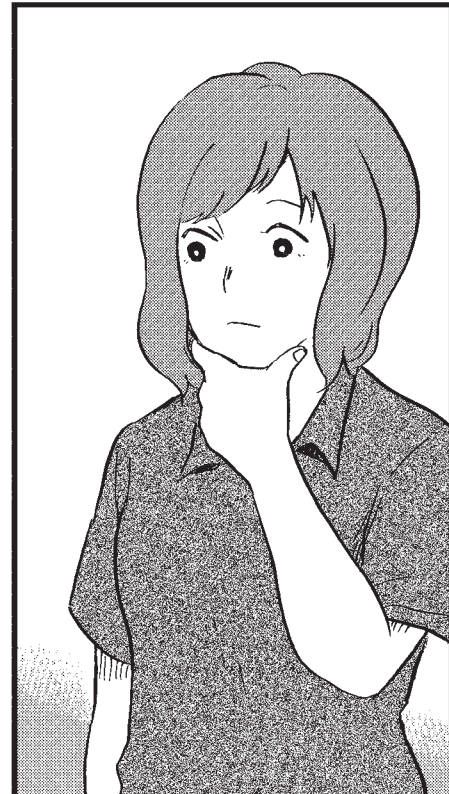
女子(みそじかく)三十路(さんじゅう)含(ふ)む)を  
集(あ)めて  
親睦(しんぼく)を深(ふか)めます

いいんじゃない  
やれば



ところで  
俺(おれ)って怖(こわ)い？

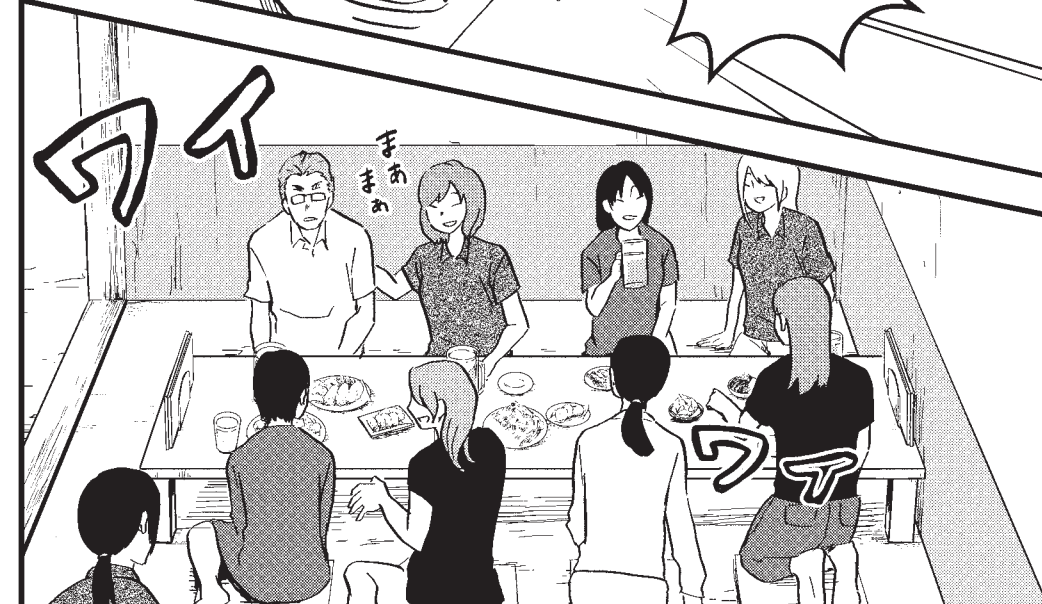
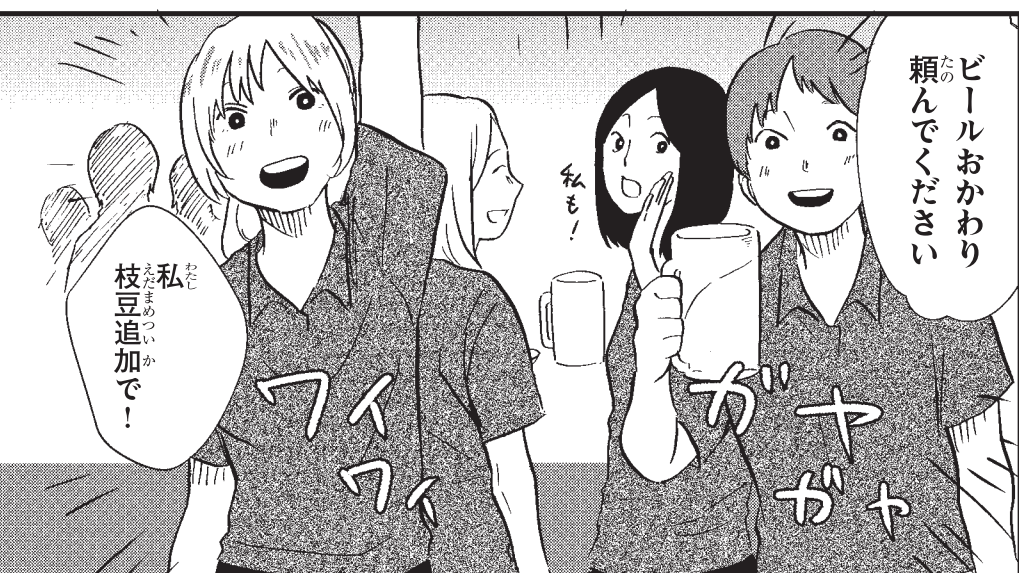
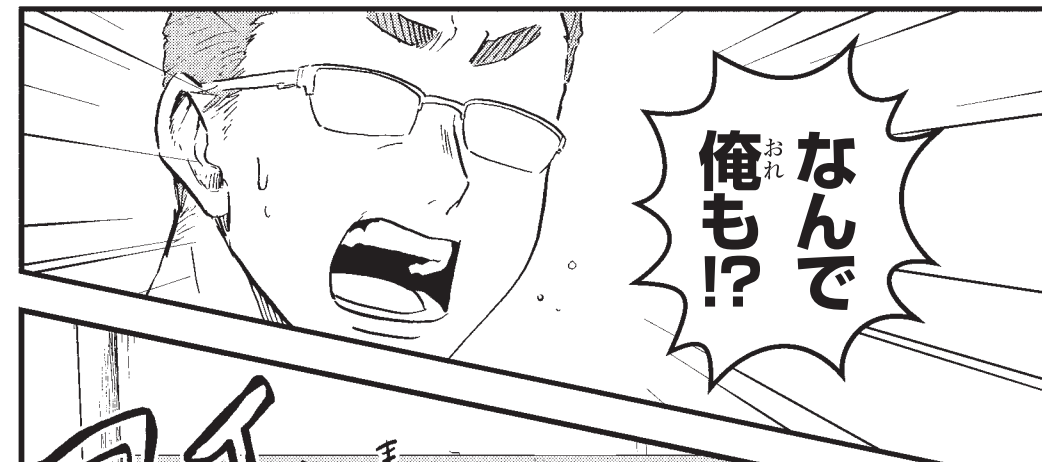
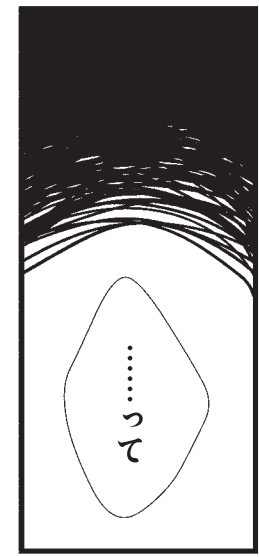
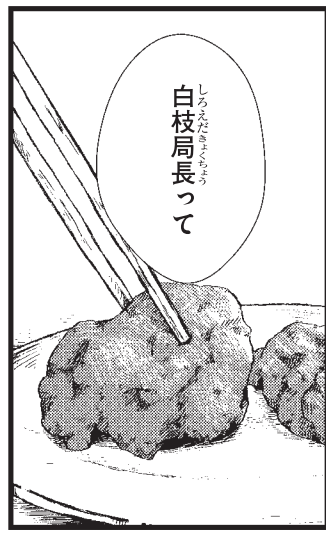
いいえ  
まったく

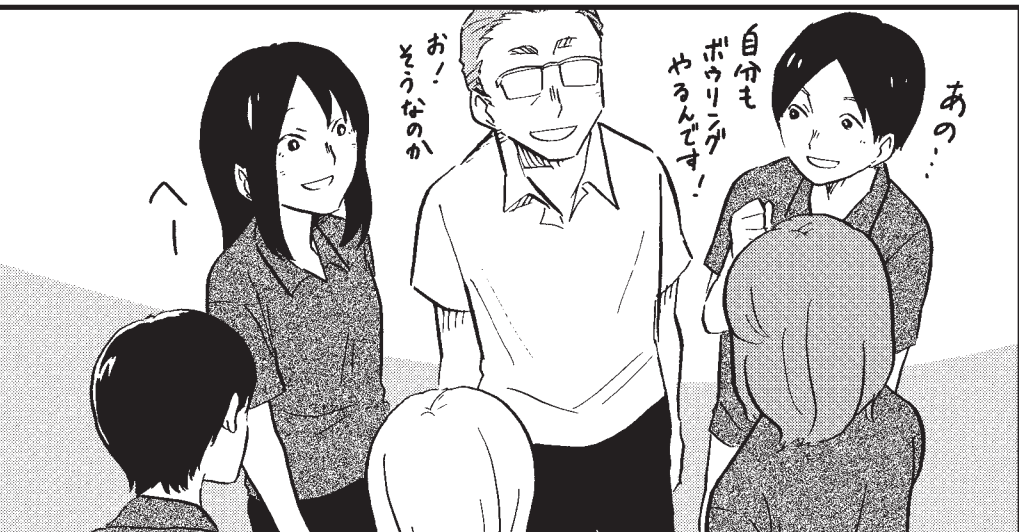
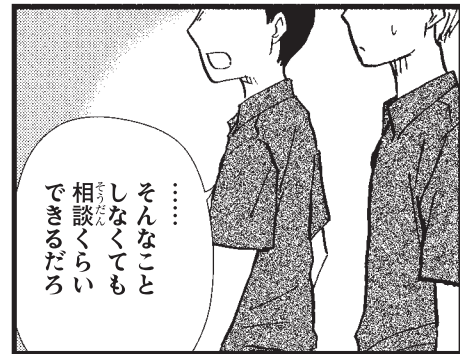
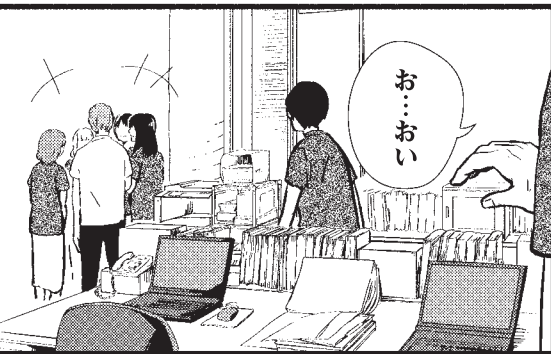
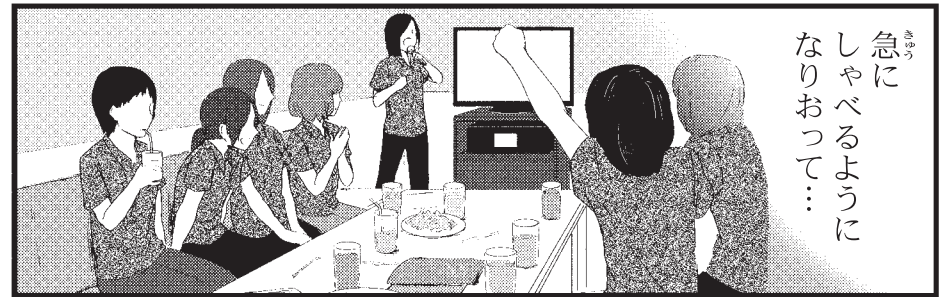
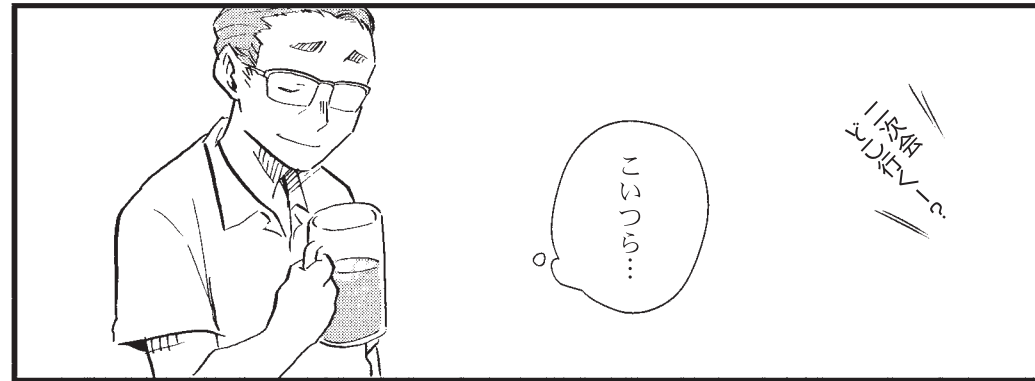


そっかー



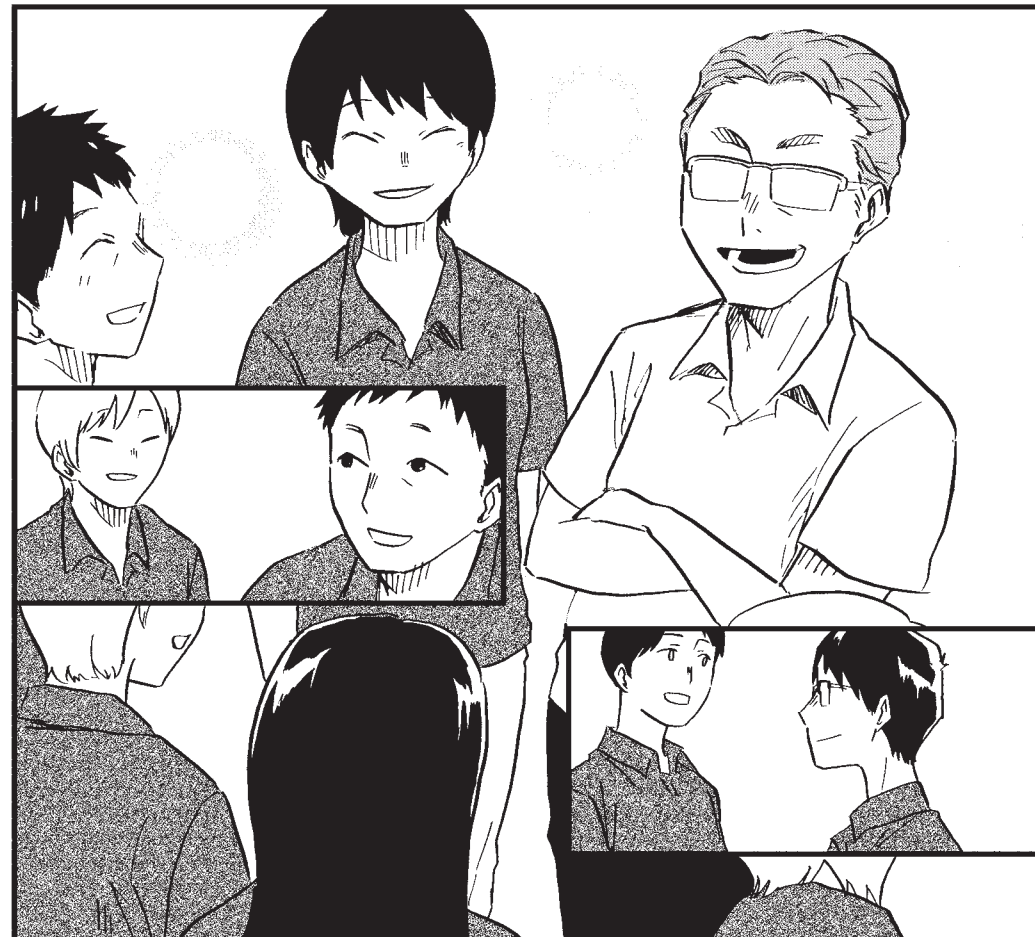
仏頂面だし怒られるかもしれないって





2009年3月

なあ矢田

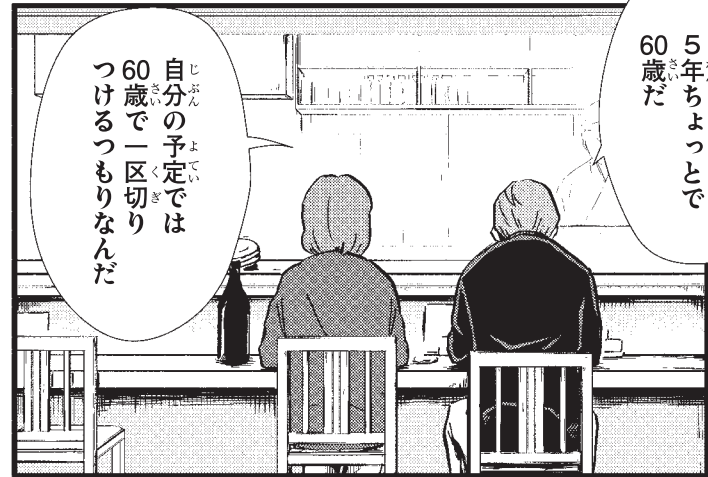


2011年

白枝は  
おとなだ  
大鉦をふるつ

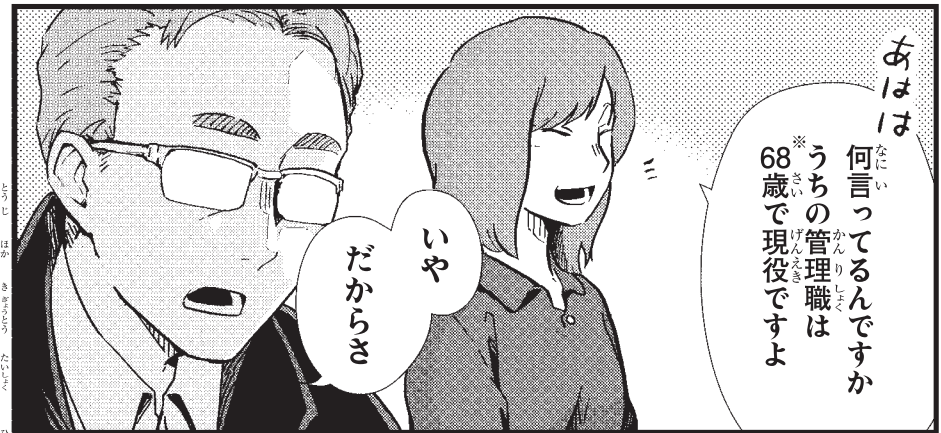
年配の  
第一期入社組を  
管理職から外し

中堅主任の三人を  
いきなり管理職である  
グループリーダーへ  
特進させたのだ



俺もあと  
5年ちよつとで  
60歳だ

自分の予定では  
60歳で一区切り  
つけるつもりなんだ



あはは  
何言ってるんですか  
うちの管理職は  
68歳で現役ですよ

いや  
だからさ

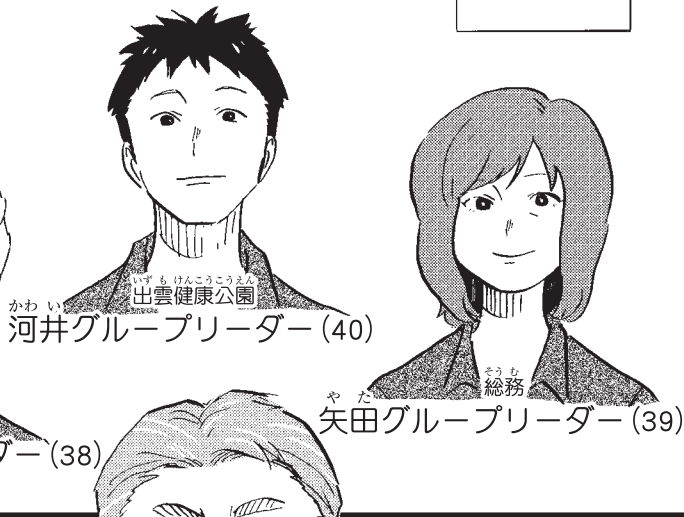
※この当時は他の企業等を退職した人を管理職として雇用していた。再就職者。定年なし。



私たちが  
やるんですね！



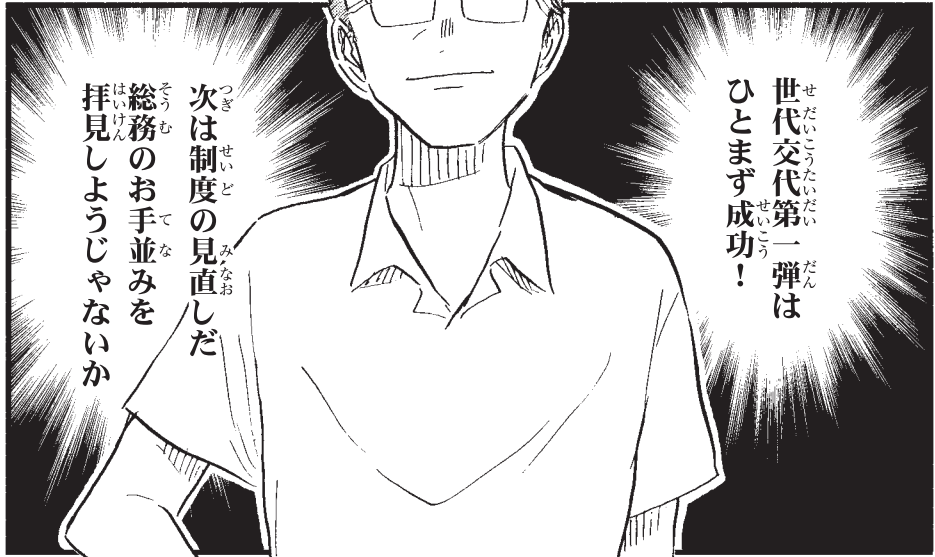
.....



出雲健康公園  
河井グループリーダー(40)

総務  
矢田グループリーダー(39)

県立浜山公園  
北村グループリーダー(38)



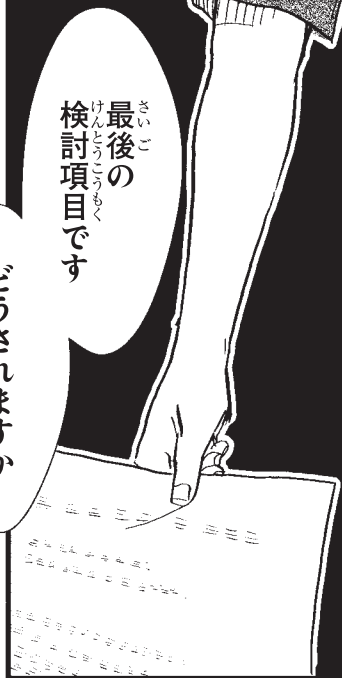
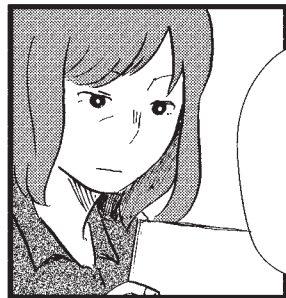
世代交代第一弾は  
ひとまず成功！

次は制度の見直しだ  
総務のお手並みを  
拝見しようじゃないか

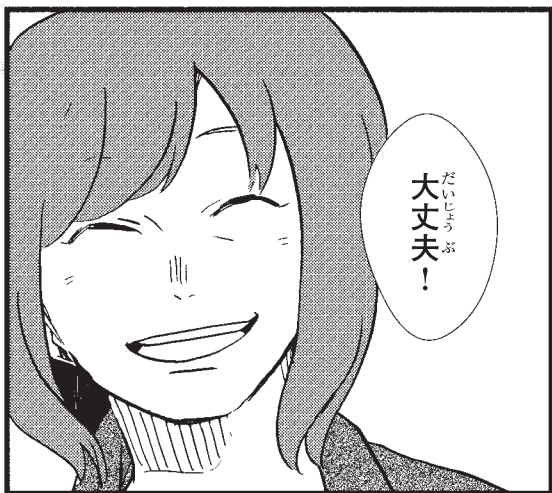
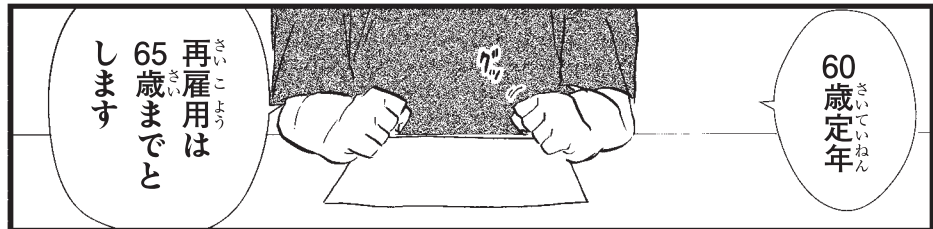


新しい風を  
吹き込むわよ

来年の4月は  
学卒採用しなくちゃね



局長は組織のことを  
考えている人だから



私、白枝局長の用件を  
読み

はあっ

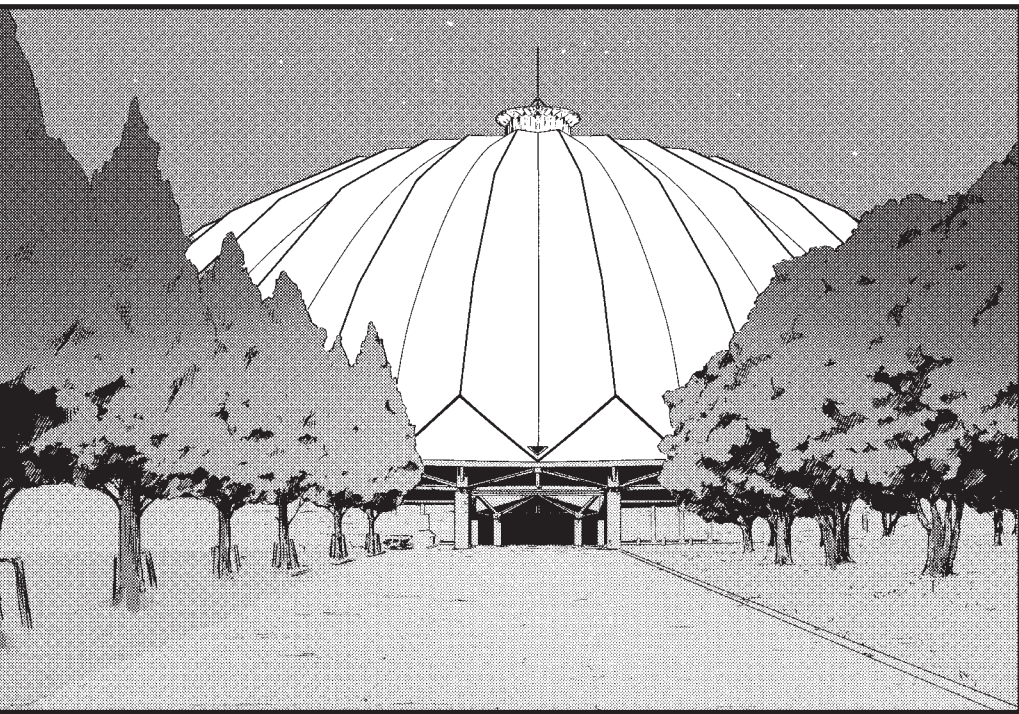
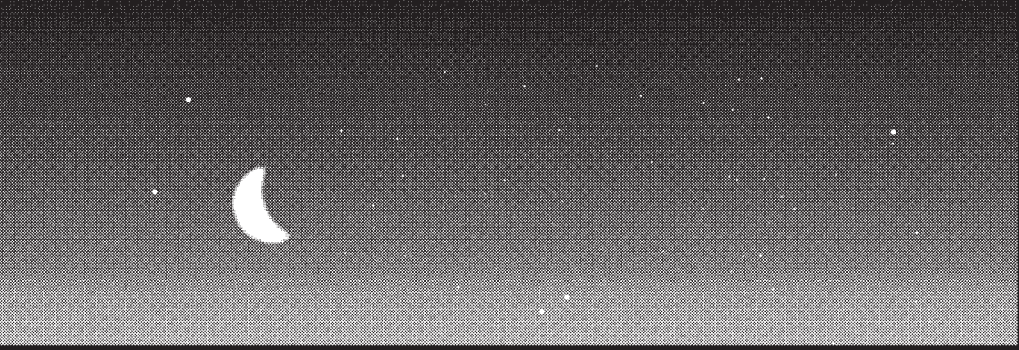
やまちゃんも同罪だから

なんで!?

2014年  
3月31日

白枝局長！  
乾杯！！





…なんだ？

ねえ  
白枝専務

矢田は事務局長に昇格し  
新体制がスタートした



翌2015年度には  
応募したすべての  
出雲市のスポーツ施設の  
次期指定管理者に指定され

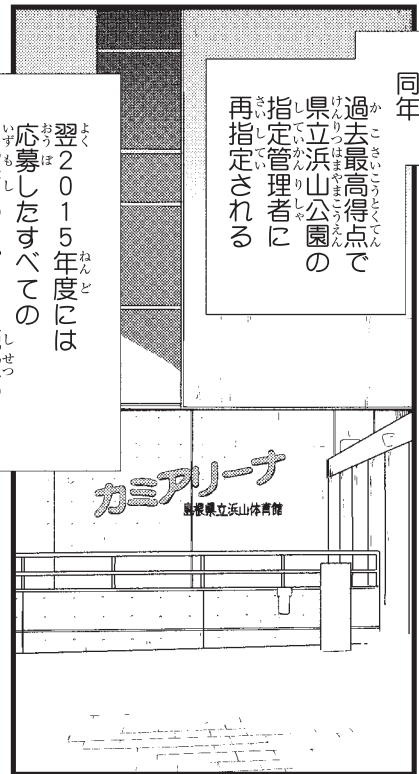
さらに県立浜山公園は  
県による管理実績評価で  
最高評価『S』を獲得した

翌日(4月1日)

白枝は専務理事に  
就任することにも  
シニアコーディネーター(SC)  
として再雇用職員となる

同年

過去最高得点で  
県立浜山公園の  
指定管理者に  
再指定される





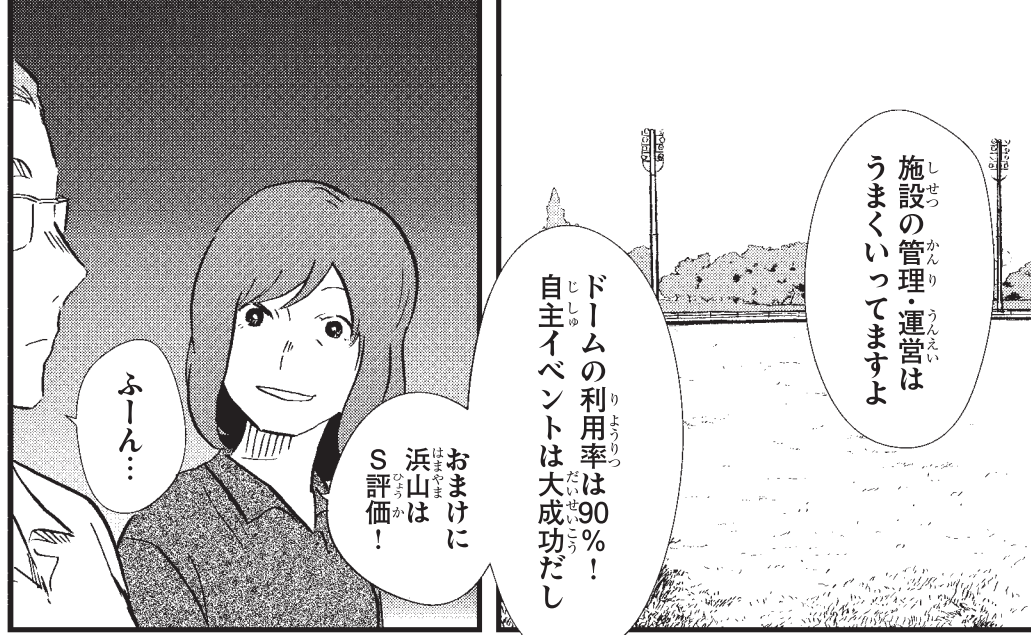


うちの法人のことを  
知ってもらいたいから

もっと  
もっと



私いま  
次の新しい事業案を  
温めているんです

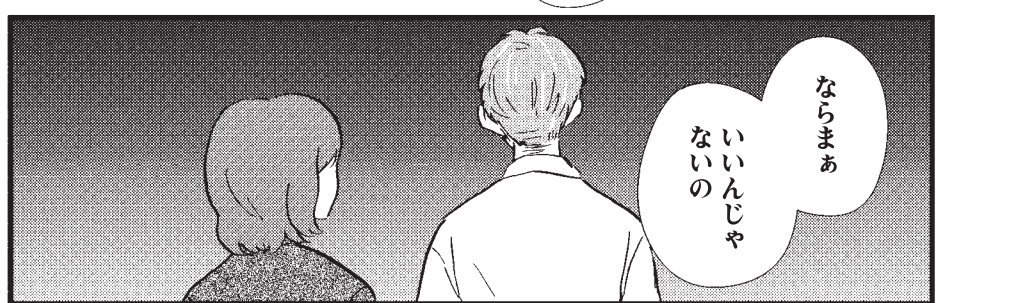


ふーん…

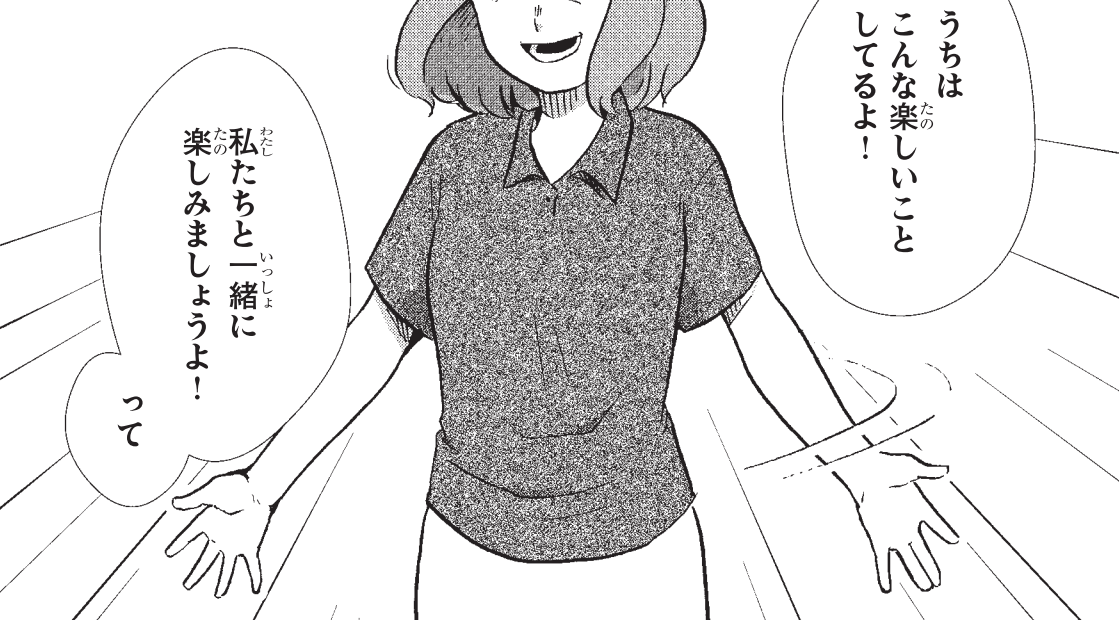
おまけに  
浜山は  
S評価！

ドームの利用率は90%！  
自主イベントは大成功だし

施設の管理・運営は  
うまくいってますよ

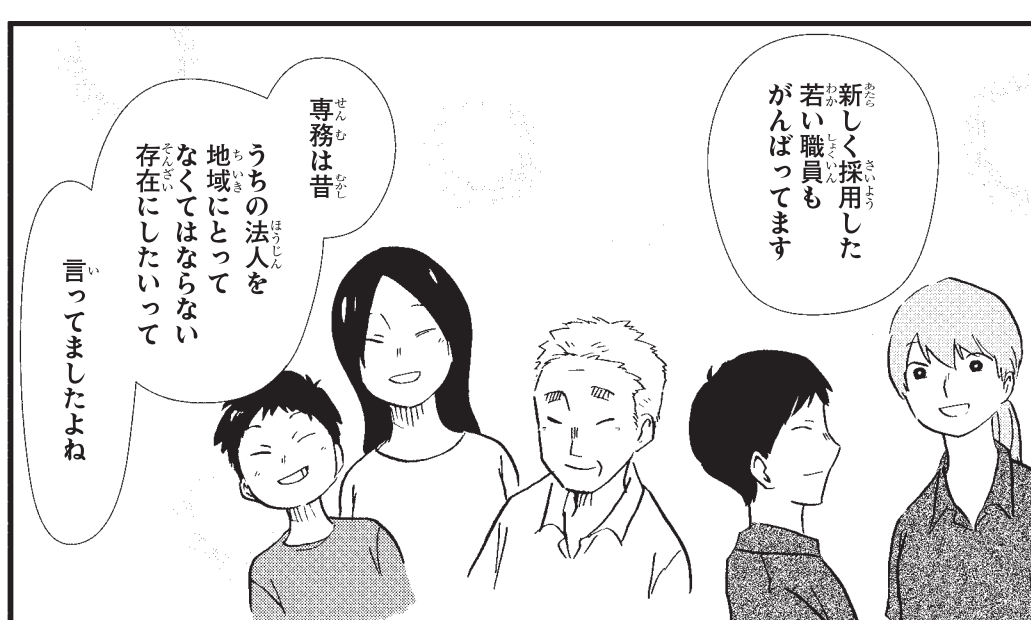


ならまあ  
いいんじゃないの



私たちと一緒に  
楽しみましょうよ！  
って

うちは  
こんな楽しいこと  
してるよ！



専務は昔  
うちの法人を  
地域にとって  
なくてはならない  
存在にしたいって  
言っていましたよね

新しく採用した  
若い職員も  
がんばってます

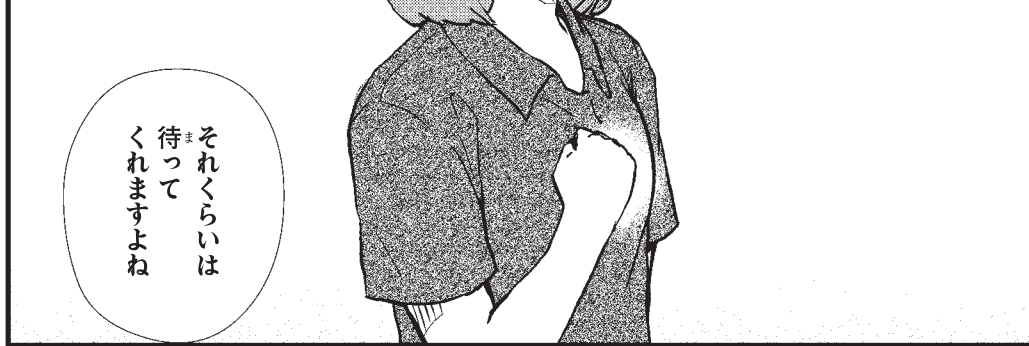


まだまだ  
だな



# 出雲スポーツ振興21の歩みと取組

## もっと知ろう



それくらいは  
待って  
くれますよね



ちょっと  
待て！

俺は専務理事でも  
あるんだぞ！



なんか言ったかー？

あと2年半は  
私の部下だっ  
て話です！  
白枝、SC!!

※本編の写真など画像・データ素材はすべてNPO法人出雲スポーツ振興21より提供いただいております。

※掲載内容は、平成29年3月時点での情報を元に作成しています。

出雲市では平成元年（一九八九年）から出雲駅伝を開催し、現在では大学三大駅伝の一つとして全国的に注目されるイベントに発展しています。また、平成四年（一九九二年）に日本初の木造ドーム、出雲ドームを開設するなど、平成以降、スポーツを活かした地域づくりを始めました。

平成一一年度（一九九九年）



(図1) 出雲市の位置

を「スポーツ振興元年」と位置付け、市民の健康増進と体力の向上、また、スポーツ文化の振興と地域活性化を図るため、「出雲スポーツ振興プラン21」を策定。その推進役として、平成一二年（二〇〇〇年）三月、「特定非営利活

動法人「出雲スポーツ振興21」を設立しました。

特定非営利活動法人（NPO）としたのは、公益法人に比べ法人化へのハードルが低かったこと、法人の名前で行政からの委託事業や施設管理、財産の所有ができ、幅広い事業展開が可能となること、毎年度事業報告書等を所轄庁に提出する必要があること等により

ます。

その後も出雲市は、平成一三年（二〇〇一年）にスポーツ行政を教育委員会から市長部局に移管し、平成一八年（二〇〇六年）には「21世紀出雲スポーツのまちづくり条例」を制定するなど、他地域に先行する形で、スポーツを地域づくりに活かす取組を進めてきました。

出雲スポーツ振興21は、行政主導で設立された組織ですが、設立当初から市からは「早く自立し、市と両輪となって出雲市のスポーツ振興を進めてほしい」との意向を受け、行政の支援を受けつつ、スピード感をもって「自立」を進めてきました。現在では、行政からの補助金はゼロで、正職員約二〇名、臨時・パート職員約三〇名を雇用する市内でも有数の事業所となっています。

2 出雲スポーツ振興21の理念とミッション

① 理念

出雲スポーツ振興21の理念は「スポーツ振興による地域づくり」です。

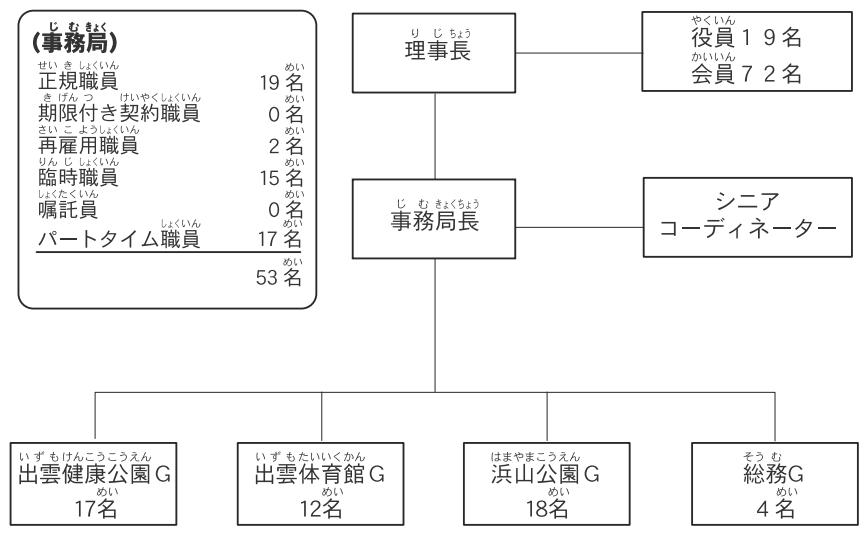
スポーツの日常化により元気な市民（心身ともに健康で活力ある市民）を創出、市民とともに地域活動活性化を推進し、元気な地域づくり（市民が出雲に暮らすことに幸福を感じ、出雲に愛着と誇りをもつこと）に貢献したいと考えています。

出雲スポーツ振興21の活動を通して、市民が元気になり、元気になった市民一人一人がそれぞれの価値観に基づいてそれぞれの分野で活躍する、そのような社会の実現を目指します。

② ミッション

出雲スポーツ振興21のミッションは「スポーツライフの確立と進展」です。

出雲スポーツ振興21は、市民が健康で豊かな人生を



(図2) 出雲スポーツ振興21の概要 (組織図)

おける市民とスポーツの係わりを創出・支援していきます。少年期は「健全に育つ」こと、壮年期は「健康増進・社会参加」、高齢になつたら「介護予防・仲間づくり」といった具合にライフステージに応じてスポーツとの係わりは変わります。出雲スポーツ振興21はそれぞれのステージで市民とスポーツの係わりをサポートします。

また、スポーツの間口は広く、教育・福祉・経済・文化など様々な分野と係わりがあります。出雲スポーツ振興21は、多様な分野との連携を深めスポーツの横軸で結ぶ事業展開を図り、市民のスポーツライフの確立と進展に寄与するよう努めています。

### 3 出雲スポーツ振興21の活動概要

#### ① スポーツ施設の管理運営

島根県は平成一七年度（二〇〇五年度）から、出雲市は平成一八年度（二〇〇六年度）から指定管理者制度を導入しました。出雲スポーツ振興21は、県立一、市立九合計一〇施設の指定管理者として、公共施設の適正な管理・運営及び有効活用に努めています。

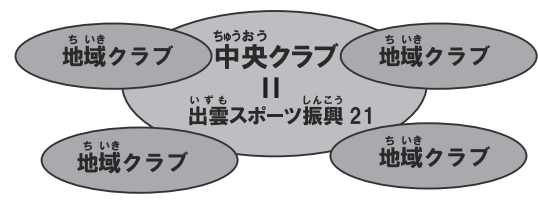
#### ② スポーツ団体の事務局

出雲スポーツ振興21は、出雲市体育協会、出雲市スポーツ少年団、出雲市スポーツ推進委員協議会、出雲市おはようサイクリング協議会等のスポーツ団体の事務局を務めるとともに、大相撲出雲場所、和田毅杯少年野球大会、四方綱引全国大会、神在月・出雲小学生駅伝大会など各種大会の事務局や実行委員を務めています。

#### ③ 総合型地域スポーツクラブの運営・設立支援

出雲スポーツ振興21は出雲市全域を対象とするスポーツクラブ（中央クラブ）を自ら運営するとともに、各地域（中学校区）に地域の特性を活かしたスポーツクラブ（地域クラブ）の設立を促し、その支援を行っています。

～中央クラブは4つの地域クラブとネットワークで結ばれている～



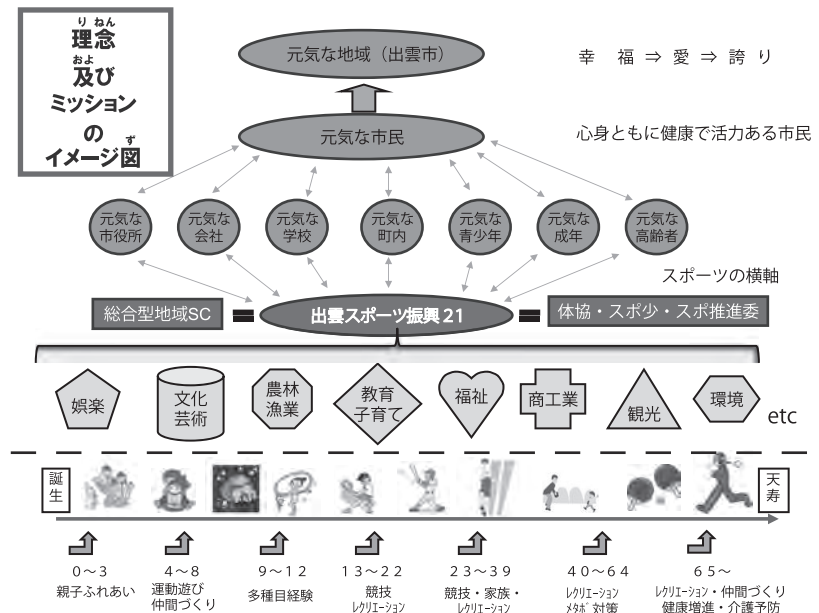
- 中央クラブ（市全域対象）**
- 人の生涯にわたるスポーツの係わり
  - 地域クラブでできない種目の対応

- 地域クラブ（中学校区対象）**
- 地域の文化・特性を生かす
  - 地域コミュニティーの核となる

- ・いずもスポーツクラブ 21**
- ・浜山スポーツ教室開催事業
  - （出雲スポーツ振興21の自主事業）

- はまやまスポーツクラブ（浜中）**
- いずもファーストクラブ（一中）**
  - センタースポーツクラブ（二中）**
  - ゆうゆうきたクラブ（三中）**

（図4）出雲市の総合型地域スポーツクラブの体制



（図3）出雲スポーツ振興21の理念とミッション（イメージ図）

#### ④ 自主事業

出雲スポーツ振興21は、地域のために必要と考える施策を行政や他の組織・団体と連携して展開しています。

##### (ア) PPKプロジェクト(足腰元気会)

元気な高齢者は地域の財産です。PPKプロジェクト(足腰元気会)は、高齢者の健康増進、介護予防を図る事業です。これにより、高齢者の医療費の抑制(適正化)が図れるとともに、元気な高齢者の社会活動が進むことを期待しています。

##### (イ) 校庭・園庭の芝生化

校庭・園庭の芝生化は、子ども達の運動を質量ともに向上させるとともに、ストレスの軽減、体力づくりにつながります。

大津地区では地域主導で「大津芝生の会」が結成され、校庭・園庭だけでなく、近くの河川敷2万㎡が芝生化され、幼児から高齢者まで利用する、憩いの場となつていきます。高齢者が芝刈りを、高校生が石拾いをするなど、地域の住民がそれぞれに役割を担っています。出雲スポーツ振興21は法人の自主事業として、芝

ました。

二〇一七年秋に第三回の開催を予定しています。

##### (エ) ノーマライゼーション推進事業

スポーツや文化活動を通じて、障がい者と健常者の交流を進める事業です。身体障がい者団体の事務局業務や指定管理施設での交流事業実施の他、デイキャンプやウォーキングを



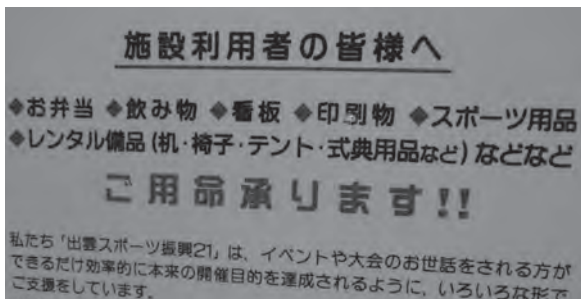
PPKプロジェクトのようす



芝生化された大津小学校の校庭



たびーら縁結びライド in 出雲



施設利用者の皆様へ

の無償提供、芝刈り機の安価紹介、芝の育成ノウハウの提供等を行っています。

出雲市では他地域も含め、ゆっくりですが着実に校庭・園庭の芝生化が進んでいます。

##### (ウ) スポーツツーリズム

出雲市には全国に誇る古代遺跡が数多くあります。出雲スポーツ振興21は、そうした地域資源を活かしたスポーツツーリズムに取り組んでいます。

「古代出雲歴史探訪・ミステリーウォーク」は出雲市文化財課との共催イベントで、学芸員の説明を聞きながら古代出雲の遺跡をウォーキングで巡るもので、これまで(二〇〇七年〜二〇一四年)八回開催しています。

「たびーら縁結びライド in 出雲」は地元のおいしいスポーツを楽しみながら、神話の国・出雲をスポーツバイクで巡るもので、これまで(二〇一五年〜二〇一六年)しています。出雲市(観光交流推進課・文化スポーツ課)、一般社団法人出雲観光協会、(NPO)21世紀出雲産業支援センター、出雲サイクリング協会、出雲市役所自転車愛好会、JR西日本出雲市駅、株式会社日本旅行の七団体と実行委員会を組織し

おして障がいがある子ども達の社会参加を支援する「あつたかスクラム事業」を一〇年以上福祉関係者と協働しています。

##### ⑤ 収益事業

イベントの企画・運営や大会時の看板・弁当等の手配等、施設に係る各種イベントに付随するサービス

## 1 ラグビー合宿の聖地へ 北のスポーツ基地網走

北海道網走市

ソウル五輪の事前合宿をきっかけに、ラグビーを中心にスポーツ合宿で地域活性化することを決めた網走市。合宿の受入れ要請やグラウンド整備に職員は奔走する。今では合宿の聖地となり、グラウンドは“日本一の芝”と言われるまでになったその理由とは…

## 2 日本初のバレーボール専用体育館・オガールベース 岩手県紫波町

岩手県紫波町

スポーツを通じて次世代のリーダーを育てる。公民連携で駅前の遊休地が生まれ変わった。マルシェ、図書館、医院、学習塾、スポーツ施設などが集積。人口3万人の町に今、年間90万人が訪れる。「バレーボール専用体育館」を建てた狙いと、そこに込められた想いとは…

## 3 バスケットで秋田を元気に ゼロからの挑戦 秋田県

秋田県

大学進学で秋田に来た水野は県民のネガティブ思考に愕然（がくぜん）とする。そんな秋田を「スポーツで元気に」とプロバスケットチームの設立に向けて水野は走り始める。否定的な意見もある中、「動けば変わる！」と仲間と活動を続ける水野。果たして秋田の未来は…

## 4 世界が注目するアウトドア天国・みなかみ 群馬県みなかみ町

群馬県みなかみ町

バブル崩壊で温泉客・スキー客が減少。観光の町・みなかみの経済は活気を失う。そんな中、利根川源流の自然環境の価値に一人のNZ人が気付く。「ここは世界に通じるアウトドア天国になる!」。彼の狙いどおり外国人客は来るのか…

## 5 市民が主役の交流拠点・アオーレ長岡 新潟県長岡市

新潟県長岡市

アリーナを含む公民一体型スペース。長岡市の活性化のため誕生した新交流拠点「アオーレ長岡」。スポーツやコンサート、市民発のイベントが多数行われ、運営を担うなおか未来創造ネットワークは「市民のやりたいこと」の実現のため奔走していた。そんな中、アリーナが新潟アルビレックスBBの本拠地に決まり…

## 6 サッカーで地域を盛り上げる 松本山雅FCの歩み 長野県松本市

長野県松本市

平均13000人を超えるJ2では驚異的な入場者数を誇る松本山雅FC。老いも若きもスタジアムに集い、スタンドが緑に染まる。“サッカー不毛の地”長野県の一地方都市で、なぜこのような奇跡が起こったのか。そこには男たちの熱いドラマがあった。

## 7 マリンスポーツでまちおこし 自然を活かしたスポーツ集客 三重県熊野市

三重県熊野市

新たな観光誘客のため、熊野マリンスポーツ推進委員会が穏やかな新鹿湾や熊野灘の絶景を活かし、SUPやシーカヤックを楽しめるまちづくりに挑戦! 熱意と地域愛を武器に、各所への協力要請、天候との闘いを経て、ついにビーチ・マリンスポーツフェスティバルが開催となるが…

## 8 「自立と連携」スポーツを核に地域に雇用を生む 出雲スポーツ振興21 島根県出雲市

島根県出雲市

スポーツを振興し、地域スポーツを支える組織をめざして2000年より活動開始。でもスポーツだけではない、大事なのは「地域づくり」!。「自立と連携」をキーワードに、地域を元気にする事業を幅広く展開。スポーツを核に20人もの正職員を雇用するNPOに。

## 9 瀬戸内しまなみ海道・国際サイクリング大会 瀬戸内しまなみ海道をサイクリストの聖地へ 愛媛県

愛媛県

「しまなみ海道で国際サイクリング大会をやる!」「高速道路を通行止めにして…」前例のないイベント開催を命じられた県庁職員の奮闘が始まる。国内外から多くの観光客・サイクリストが訪れる契機となったサイクリング大会の経緯を描く。

## 10 Japan Open 飯塚国際車いすテニス大会 アジア最高峰の国際車いすテニス大会の始まり 福岡県飯塚市

福岡県飯塚市

車いす使用者がスポーツを行うことに、まだまだ理解が得られなかった1980年代。そんな風潮に敢然と立ち向かった男たちがいた。彼らが社会復帰のリハビリのために採り入れた車いすテニスは、やがて車いすテニス世界6大会の一つ、Japan Openへと発展していく。

## 11 スポーツコミッションで合宿誘致 佐賀県

佐賀県

「スポーツコミッションを立ち上げる!」。知事から新たな指令が下った。フィルムコミッションからの異動を命じられた県庁職員。知名度の低い佐賀にスポーツ合宿を誘致する…。新たなミッションに、彼は応えることができるのか。

## 12 大分国際車いすマラソン大会 世界最高峰の車いすマラソン大会 大分県

大分県

「別大マラソンに参加したい」。車いす使用者の訴えは聞き入れられなかった。ならば…。「世界初の車いす単独マラソン大会」の実現を目指して一人の医師が立ち上がった。彼の熱い思いはやがて世界最高峰の車いすマラソン大会へとつながっていく。

4

今後の活動・組織の将来像について

出雲スポーツ振興21は「新たな公共的価値の創造」を組織の将来像として見据えています。平成一二年（二〇〇〇年）に活動を開始した頃は、まず何よりも「スポーツ振興」が目的でした。しかし、地域の人・組織と係わり、全国の先達と交流していく中で、「スポーツは手段」であるとの思いを強くもつに至りました。スポーツ施設の管理・運営、総合型地域スポーツクラブの設立・運営支援、（事務局業務を通じた）協会等のスポーツ団体への協力、市民活動への支援等それぞれの業務は、それ自身が組織の目的ではありません。出雲スポーツ振興21が目指すところは、その先

にあります。それは簡単に言えば「スポーツを通じた地域づくり」であり、換言すると「スポーツによる新たな公共的価値の創造」です。前述のように、出雲スポーツ振興21は校庭・園庭の芝生化やPPK（高齢者の介護予防事業）、地域の文化資源を活かしたスポーツツーリズム等に取り組んでいます。これらはもはや「スポーツ振興」の枠を超え、「地域づくり」の領域に入っています。大切なことは、スポーツという軸をぶらすことなく、地域が必要とする活動に取り組むことです。そうした自主事業に取り組むことができるのは、一〇年余りの時をかけて出雲スポーツ振興21が「自立」を進めてきたからにはかなりません。経営が「自立」してくるに従って、自らの判断で動くことができるようになります。出雲スポーツ振興21は今後も「補助金ゼロ」で経営が成り立つこと、また地域にとって不可欠の存在であり続けることを目指し、スポーツを軸に様々な活動に取り組んでいきます。

# ほんさつし せいさくきょうりよく 本冊子の制作協力にあたって

日本生命は、「スポーツの力で地域を元気にしたい!」という  
スポーツ庁の思いに共感し、この『スポーツによる地域活性化ま  
んが事例集』の制作に協力しました。

毎日の部活を頑張るあなたも、同級生の活躍を願うあなたも、  
地元のクラブチームを支えるサポーターやスタッフも、みんな  
知っているはず。

スポーツをする人、応援する人、支える人の思いが繋がって、  
みんなが心を躍らせる瞬間が湧き起こることを。

このまんがを読まれた方々が、スポーツの力をかりて地域を支  
えようと頑張る人たちの思いに共感し、あなたの、そして地域の  
未来を切り拓いていくきっかけとなれば幸いです。

日本生命は、生命保険会社で唯一の「東京2020 オリンピッ  
ク・パラリンピックゴールドパートナー(生命保険)」として、  
『Play,Support. ～さあ、支えることを始めよう。～』をスロー  
ガンにスポーツを頑張るすべての人と、それを支えるすべての人  
を応援しています。



TOKYO 2020  
OLYMPIC GAMES



NISSAY



TOKYO 2020  
PARALYMPIC GAMES

東京2020 ゴールドパートナー(生命保険)



生 28-H-3897, 業務部

## ●作画

佐々木よう子、かみや風利、松岡亜門

## ●作画指導

久保直子

比治山大学短期大学部美術科マンガ・キャラクターコース

〒732-8509 広島市東区牛田新町4-1-1

TEL.082-229-8876

<http://www.hijiyama-u.ac.jp>

## ●取材協力

白枝淳一、矢田栄子 (NPO法人出雲スポーツ振興21)

## ●制作協力

スズキ株式会社 日本生命保険相互会社



## ●編集協力

大日本印刷株式会社 株式会社ダーコシ

## ●表紙デザイン

hive

まんが スポーツで地域活性化 vol.8

「自立と連携」スポーツを核に地域に雇用を生む ～出雲スポーツ振興21～(島根県出雲市)

企画・監修



参事官(地域振興担当) 付

〒100-8959 東京都千代田区霞が関3-2-2

TEL. 03-5253-4111 (代表)

<http://www.mext.go.jp/sports/>

寄贈元 スズキ株式会社 日本生命保険相互会社

印刷 大日本印刷株式会社

© スポーツ庁 2017 Printed in Japan



スポーツを振興し、地域スポーツを支える組織  
をめざして2000年より活動開始。  
でもスポーツだけではない、大事なのは「地域づくり」!  
「自立と連携」をキーワードに  
地域を元気にする事業を幅広く展開。  
スポーツを核に20人もの正職員を雇用するNPOに。